

Una práctica corriente es la de **presupuestos móviles**. En el ejemplo, transcurrido el mes de Enero, junto con controlar el presupuesto de dicho mes, sería útil reformular el presupuesto semestral, ajustándolo según la nueva información real obtenida (Enero) y agregando un nuevo mes (Julio) al presupuesto. Repitiendo mes a mes este ciclo, siempre tendríamos por delante un **horizonte** de efectivo para los próximos 6 meses.

Junto con ello, podríamos **detallar** más el presupuesto, descomponiéndolo en presupuestos

mensuales, semanales y hasta diarios. Cada uno tendría que estar inserto en el del período mayor. Pero lo importante **no** es hacer muchos presupuestos, sino tan solo los que sirvan al propósito expreso de tomar **decisiones** del tipo enunciado, evitando llenarnos de antecedentes cuyo análisis no conduce sino a invertir parte valiosa de nuestro tiempo. En este sentido, como hemos insistido, el **exceso** de datos y presupuestos, puede ser **casi tan malo** como la carencia de ellos o la formulación descuidada de los mismos.

Figura Nº 47

"Presupuesto Móvil de Efectivo "

PRESUPUESTO DE EFECTIVO SEMESTRAL (en miles de \$)												
ITEM	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiem	Octubre	Noviem	Diciem
SALDO INICIAL (+) INGRESOS	580	—	—	—	—	—						
Ventas Contado	1.900	2.300	5.100	5.900	4.500	3.900						
Cobranzas	2.800	4.600	3.400	4.900	3.300	3.600						
Ventas Activo	—	800	—	—	—	2.200						
Arriendos percibidos	180	180	180	230	230	230						
Total Ingresos	4.880	7.880	8.680	11.030	8.030	9.930						
(-) EGRESOS												
Proveedores	580	260	810	620	750	990						
Pago Cuentas	2.100	1.700	2.200	1.500	1.900	2.700						
Sueldos	3.100	2.800	3.400	3.400	3.200	3.500						
Gratificaciones	—	—	—	2.600	—	—						
Leyes Sociales	460	430	530	810	490	540						
Compra Activo	—	—	—	—	—	1.200						
Gastos Varios	320	410	640	560	540	610						
Impuestos	520	420	690	440	410	510						
Arriendos	210	210	270	270	270	270						
Total Egresos	7.290	6.230	8.540	10.200	7.560	10.320						
(=) SALDO												
Superávit	—	1.650	140	830	470	—						
Déficit	2.410	—	—	—	—	390						
SALDO ACUMULADO												
Superávit	—	—	—	790	1.260	870						
Déficit	1.830	180	40	—	—	—						

PRESUPUESTO MOVIL

Se van agregando presupuestos mensuales a medida que transcurren los meses, de forma que siempre existe un presupuesto semestral.