



2026

PROGRAMA DE ASIGNATURA MANDO Y LIDERAZGO III

1.- IDENTIFICACIÓN		CÓDIGO :	
ASIGNATURA:	Mando y Liderazgo III	FACULTAD:	Humanidades
CURSO/ ESCALAFÓN	Cuarto año	CÁTEDRA:	Mando
REQUISITO:	Mando II	GESTOR ACADÉMICO:	Escuela Naval Arturo Prat
2.- ANTECEDENTES ACADÉMICOS.			
DURACIÓN SEMANAS LECTIVAS:			
DURACIÓN SEMANAS EXAMEN:	CATEGORÍA HORAS: Superior	RÉGIMEN:	Anual
DURACIÓN SEMANAS ACAD.:			
Resumen Carga Horaria de U.As	Resumen Información para Plan de Estudio		
TOTAL HORAS TEÓRICAS:	TOTAL SEMANAS LECTIVAS:		
TOTAL HORAS PRÁCTICAS:	TOTAL HORAS TEÓRICAS:	HORAS SEMANALES TEÓRICAS:	
TOTAL HORAS EVALUACIÓN:	TOTAL HORAS PRÁCTICAS:	HORAS SEMANALES PRÁCTICAS:	
TOTAL HORAS ASIGNATURA: 68	TOTAL HORAS ASIGNATURA:	TOTAL HORAS SEMANALES:	
SISTEMA DE CRÉDITOS TRANSFERIBLES (SCT-CHILE)		CRÉDITOS SCT-CHILE:	
HORAS DE DEDICACIÓN DEL ALUMNO:		HORAS DE TRABAJO AUTÓNOMO :	HORAS DE DOCENCIA DIRECTA :
3.- EXIGENCIA ACADÉMICAS.			
PREMA: 60%	NOTA DE EXIMICIÓN: 8,0	COEF. NOTA PRES. A EXAMEN: 60%	COEF. NOTA EXAMEN: 40%
CANTIDAD DE EVALUACIONES MÍNIMAS: 05	EVALUACIONES TEÓRICAS:	05	EVALUACIONES PRÁCTICAS 00
4.- RECURSOS DOCENTES.			
HUMANO: Profesor Civil	TÍTULO: Universitario	GRADO ACADÉMICO: N/R	
EXPERIENCIA DOCENTE Y PROFESIONAL: Oficial superior o jefe de la Armada en retiro con experiencia en labores de mando			
5.- RESPONSABLE.			
AUTORES:	PC SR. EDUARDO SIMS SAN ROMÁN		
JEFE DE CÁTEDRA:	PC SR. EDUARDO SIMS SAN ROMÁN		
FECHA:	11 / Agosto / 2025		

JUAN PABLO CASTRO BRAHM
CAPITÁN DE NAVÍO
DIRECTOR ESCUELA NAVAL

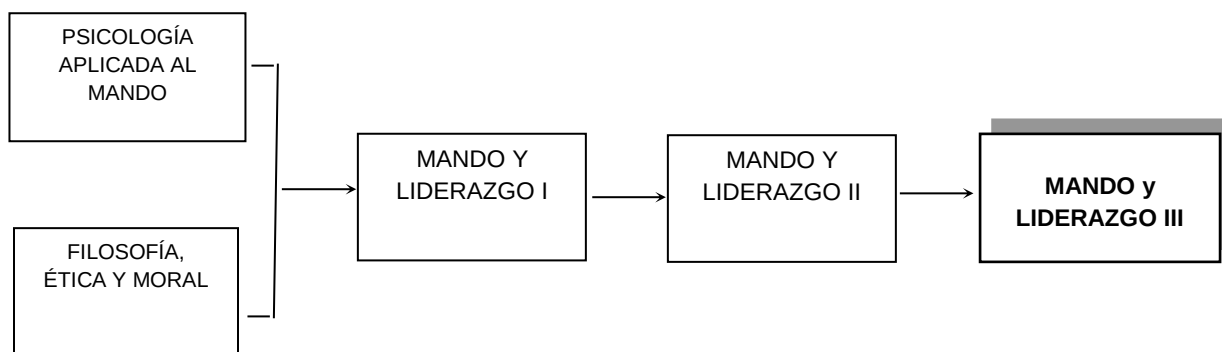
GONZALO BELTRÁN GARRIDO
CONTRAALMIRANTE
DIRECTOR DE EDUCACIÓN DE LA ARMADA

**I.- INTRODUCCIÓN.****Descripción de la asignatura y su contribución con el Perfil de Egreso:**

La asignatura de mando y liderazgo II es la continuación de la enseñanza del mando para el cadete naval, que se inicia en primer año con filosofía, ética y moral, luego, en segundo año, con psicología aplicada al mando y mando y liderazgo I, en tercer año con mando y liderazgo II y se finaliza este proceso con la asignatura de mando y liderazgo III.

Esta asignatura, además de reforzar los contenidos desarrollados en los años anteriores, entrega al alumno la capacidad de integrar los contenidos desarrollados en las asignaturas de mando I y II, a través de estudio de casos en base a situaciones donde principalmente se deban aplicar diversas Directivas Institucionales.

Esta asignatura aporta principalmente a la competencia de Mando, liderazgo naval y gestión, pero también aporta a las competencias Ethos Naval, pensamiento crítico, resolución de problemas, comprensión y comunicación y la de oficial de división.

**Área de Formación: TRANSVERSAL****Resultados de Aprendizaje:****Que el alumno:**

- 1.- Aplique conceptos, principios, métodos y técnicas de liderazgo y conducción naval, para aplicarlo a situaciones de casos.
- 2.- Identifique los valores institucionales y los sepa relacionar con los procesos de mando y liderazgo para poder entender en una dimensión superior lo que significa mandar correctamente.
- 3.- Comprender regulaciones institucionales a estudio de casos.
- 4.- Elaborar documentación Naval.



II.- DESARROLLO DE LAS UNIDADES DE APRENDIZAJE.

U. A. N° 1. DOCUMETACIÓN NAVAL

Horas Pedagógicas				Horas Cronológicas		
Horas Teóricas	Horas Prácticas	Horas Evaluación	Total Horas U.A.	Docencia Directa	Trabajo Autónomo del alumno	Total Horas Dedicación del alumno
10	10	02	22			

La presente U.A. contribuye al o los RdA N°4

ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	CONTENIDOS ESENCIALES	EVALUACIÓN
1.- Comprender situaciones del personal de la Armada y poder expresarlas en un documento. 2.- Elaborar documentos navales en base a la reglamentación vigente en la Armada. 3.- Comparar las diversas faltas a la disciplina para entenderlas y relacionarlas con hechos.	Declarativos (factuales o conceptuales): 1 Reglamento de disciplina. Las faltas, el calificativo, las atenuantes y los agravantes. Sanciones Atribuciones disciplinarias Procedimientos disciplinarios Reclamos 2 El parte El mensaje naval El memorándum La resolución	Indicador de Evaluación: 1.- Elaborar calificativos. 2.- Definir sanciones disciplinarias. 3.- Elaborar documentos navales. Procedimientos e Instrumentos evaluativos: 1. Prueba escrita sumativa de respuesta combinada. 2. Elaboración de documentos Semana: 11va semana
	Procedimentales (Habilidades y Destrezas) Debate de ideas. Elaboración verbal del resumen de contenidos Identificación de ideas fuerzas	



	Actitudinales: 1.- Disciplina, siendo riguroso en el cumplimiento de sus obligaciones y tareas, siendo perseverante en el logro de los objetivos propuestos. 2.- Responsabilidad, cumpliendo con los deberes y compromisos oportunamente y participando con interés en las actividades propuestas sean estas individuales o colectivas. 3.- Respeto, reconociendo la autoridad, demostrando buenos modales, cortesía y deferencia en las relaciones con los demás.	
--	--	--



U. A. N° 2. METODOLOGÍAS PARA RESOLVER PROBLEMAS

Horas Pedagógicas				Horas Cronológicas		
Horas Teóricas	Horas Prácticas	Horas Evaluación	Total Horas U.A.	Docencia Directa	Trabajo Autónomo del alumno	Total Horas Dedicación del alumno
22	20	04	46			

La presente U.A. contribuye al o los RdA N°1, 2 Y 3.

ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	CONTENIDOS ESENCIALES	EVALUACIÓN
1.- Analizar 14 casos en base y resolver los problemas planteados en base a la normativa institucional y a los conceptos de mando. 2.- Debate sobre las soluciones planteadas con sus respectivos argumentos. 3.- Cierre de cada caso con los argumentos del profesor.	Declarativos (factuales o conceptuales): Metodología: a.- Revisión del modelo de formación de liderazgo Armada de Chile. b.- Toma de decisiones. c.- Desarrollo de la autoridad y liderazgo. d.- Aplicación del Reglamento de Disciplina y sistema de calificaciones. e.- Aplicación de la Ley 20.000 y Reglamento Disciplina de la Armada. f.- Desarrollar pensamiento crítico respecto de temas valóricos y vincularlos a la normativa institucional vigente. g.- Aplicación de Directivas D.G.P.A.	Indicador de Evaluación: 1.- Elaboración de textos institucionales. 2.- Presentación de las soluciones a los casos planteados. Procedimientos e Instrumentos evaluativos: 1. Prueba escrita sumativa de respuesta combinada. 2. Debate en clase. 3. Control de lectura Semana: 5ta semana



	Procedimentales (Habilidades y Destrezas) Debate de ideas. Identificación de ideas fuerzas	
	Actitudinales: 1. Disciplina, siendo riguroso en el cumplimiento de sus obligaciones y tareas, siendo perseverante en el logro de los objetivos propuestos. 2. Responsabilidad, cumpliendo con los deberes y compromisos oportunamente y participando con interés en las actividades propuestas sean estas individuales o colectivas. 3. Respeto, reconociendo la autoridad, demostrando buenos modales, cortesía y deferencia en las relaciones con los demás.	



RECURSOS DE APRENDIZAJE				
Bibliográficos	Materiales	Infraestructura	Informáticos	Medios de apoyo
Cartilla “El Ejercicio del Mando” Eduardo Sims Ordenanza de la Armada de Chile. Imprenta de la Armada. Valparaíso, 1988 Ceremonial Naval Armada de Chile. (Aprobado por Resol. C.J.A. Ord. N° 6400/C-1440 Vrs. del 31-DIC-1992)		Sala de clases.	Power Point de las clases.	DATA

CÁLCULO DE CANTIDAD DE HORAS DE DEDICACIÓN (SCT – CHILE)



ACTIVIDAD EDUCATIVA	Cantidad de horas de dedicación		
	Cantidad de horas en la semana	Cantidad de semanas	Cantidad total de horas
PRESENCIAL (El Profesor está presente)			
Asistencia y participación en Cátedra o Clases teóricas			
Asistencia y participación en Actividades Prácticas			
Asistencia y participación en Laboratorios / Taller			
Desarrollo de Evaluaciones (pruebas, certámenes)			
Desarrollo de Evaluaciones (exámenes)			
Desarrollo de Ejercicios			
Otras (Especificar)			
SUBTOTAL "a"			
ACTIVIDAD EDUCATIVA	Cantidad de horas por actividad	Número de veces que se repetirá la actividad	Cantidad total de horas
NO PRESENCIAL (El Profesor no está presente)			
Actividades prácticas			
Asistencia y participación en clases de Ayudantía			
Tareas solicitadas			
Estudio Personal (Individual o grupal)			
Preparación de presentaciones			
Preparación de exámenes			
Otras (Especificar)			
SUBTOTAL "b"			
TOTAL HORAS RELOJ (a+b)			
Número total de CRÉDITOS TRANSFERIBLES			