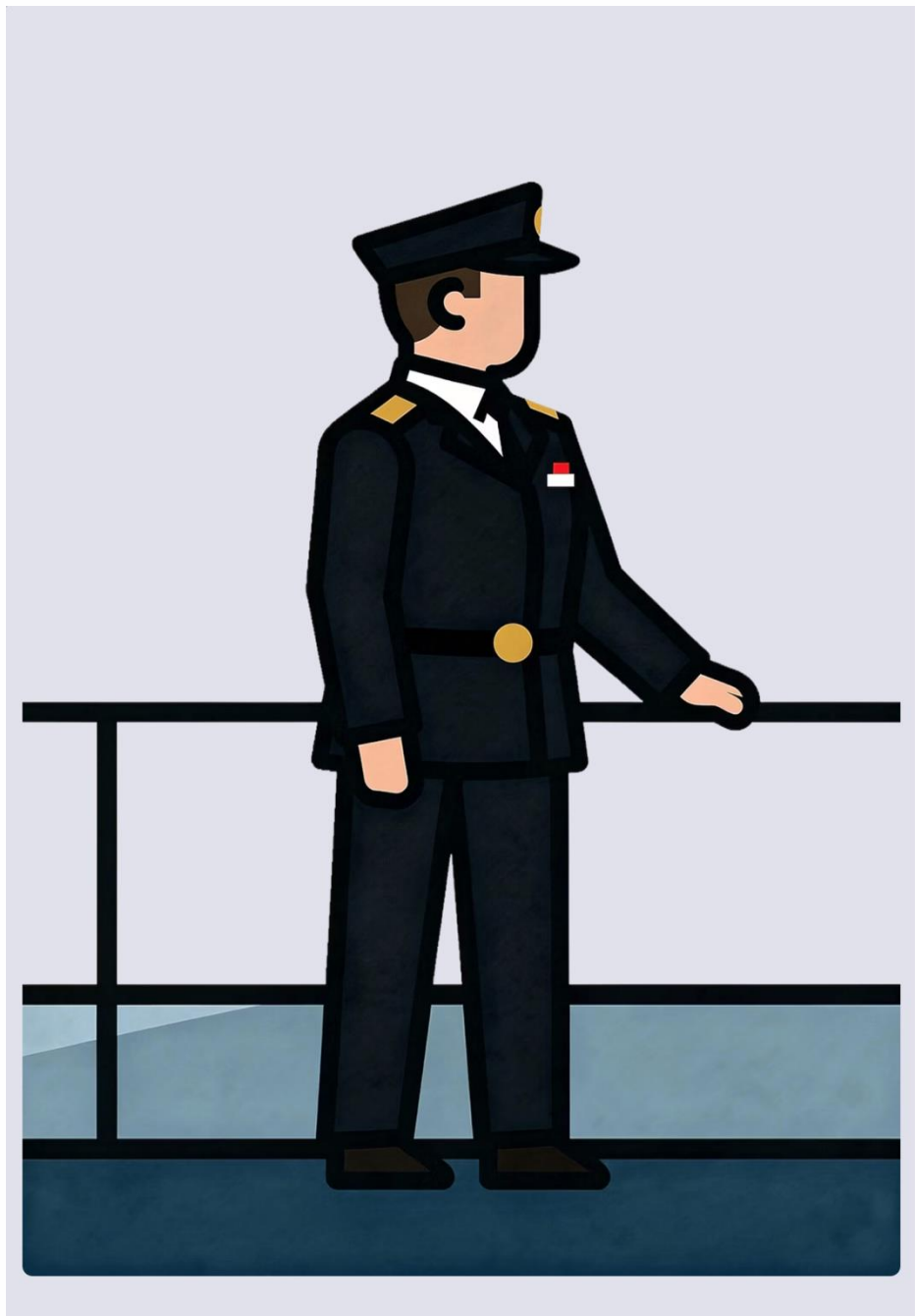


Deben ingresar al Aula Virtual e ingresar al Syllabus donde se encuentran las lecturas y la bibliografía en general

SEM	Contenido esencial
1	Problemas éticos relativos ejercicio
2	mando. Casos: Antuco , Cartilla casos
3	7, 11 y 14, Eye in the Sky
4	Cualidades del líder
5	Estilos de liderazgo
6	Liderazgo tóxico: Caso Relevo del Mando
7	Evalua. semanas 1 a 6 – nota 1
8	Análisis de liderazgo y autoev. “El
9	espejo del líder”
10	Análisis de Casos y Escuela Naval
11	(Justicia criolla, golpes, humillaciones,
12	etc.)
13	Evalua. semanas 8 a 13 – nota 2
14	Tema libre M/L por el prof.



- Fragata Lynch – cámara escondida
- Caso Marihuana a bordo Esmeralda
- Vida de Pardo
- Shackleton
- VA Infalible
- Otros



Ética en el Mando y en el Liderazgo

¿Por qué es tan **importante** insistir sobre este tema?



Mientras más virtudes, más valoro los principios



¿Éticamente, hay diferencia?

¿Moralmente, hay diferencia?

Defecto	Virtud	Exceso
Indecisión	Prudencia	Impulsividad
Injusticia	Justicia	Severidad desproporcionada
Silencio cómplice	Franqueza	Brutalidad al decir la verdad
Cobardía	Valentía	Temeridad
Debilidad	Autoridad	Autoritarismo
Indisciplina	Disciplina	Rigidez
Deslealtad	Lealtad	Obediencia ciega
Desconfianza	Confianza	Exceso de confianza

Pregunta

¿Puede una decisión
ser completamente
legal y, sin embargo,
ser éticamente
incorrecta?

Reflexiona antes de responder



Contexto

¿Era legal ... pero era ético?



Engloba

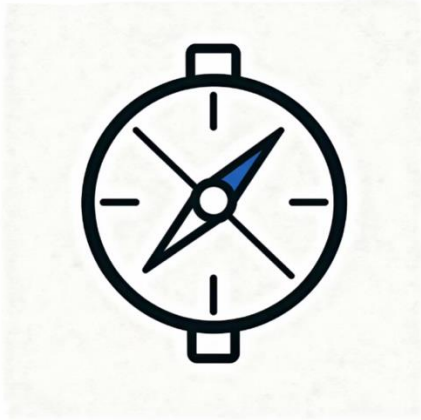
Pensiones de Montepío para Hijas Solteras...

Pensiones de Montepío para Hijas Solteras en las Fuerzas Armadas: Normativa Vigente y Requisitos

By Engloba / Jun 20, 2026

La normativa chilena respecto a las pensiones de montepío, especialmente en lo que concierne a las hijas solteras de personal de las Fuerzas Armadas, ha experimentado modificaciones significativas a lo largo del tiempo. Este beneficio, diseñado para proporcionar un soporte económico a los familiares de los causantes, se rige por leyes específicas que establecen los requisitos, las condiciones de otorgamiento y las causas de cese.

Moral, Legalidad y Ética Profesional



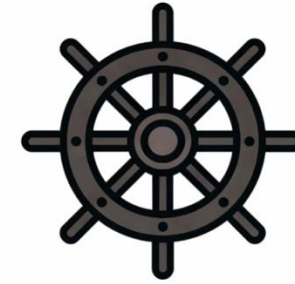
 Moral

El conjunto de valores y principios que guían nuestras decisiones personales



 Legalidad

El marco normativo que regula la conducta dentro de una sociedad



 Ética Profesional

Los estándares que orientan el ejercicio responsable de una profesión



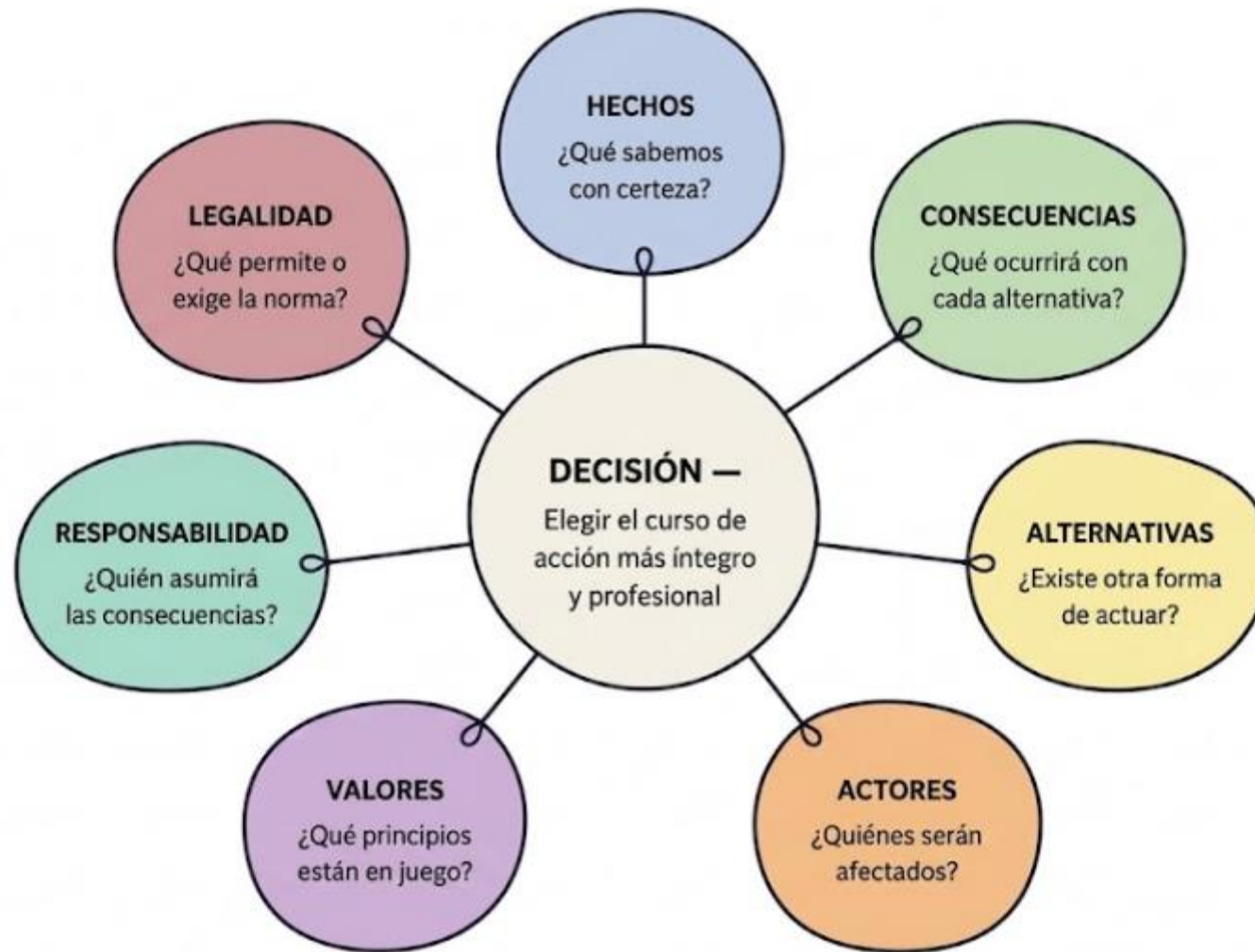
«Actuar bien no es solo cumplir la ley – es elegir lo correcto cuando nadie nos obliga.»

La ética no consiste en tomar decisiones fáciles.

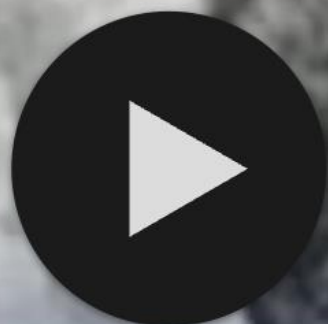
Consiste en hacer lo correcto cuando
cualquier decisión tendrá un costo.



Consideraciones para enfrentar un dilema ético



#REPORTAJESCHV



MARCHA EN BLANCO

20 AÑOS DE LA TRAGEDIA DE ANTUCO

Caso Antuco — Cátedra Mando y Liderazgo

OBJETIVO DE APRENDIZAJE Y METODOLOGÍA

Objetivo de Aprendizaje

Que el cadete sea capaz de analizar el Caso Antuco, identificando los factores de liderazgo, mando y conducción que incidieron en el desarrollo de los hechos, extrayendo lecciones aplicables al ejercicio del mando naval.

Metodología

- Análisis individual
- Cada uno tiene asignado un atributo del MLA para análisis.
- 15 min. para exponer sus conclusiones

- Grupo 1 = Matías Leiva
- Grupo 2 = Vicente Sánchez
- Grupo 3 = Joaquín Villalobos
- Grupo 4 = Andrés Widow
- Grupo 5 = Benjamín Zepeda

Análisis de caso

“Eye in the Sky”



Nivel Político



Min. Defensa



Min. RR.EE.

Protagonistas

JEMCO



Fiscal general
(asesor jurídico)



SubSec África
(asesor político)

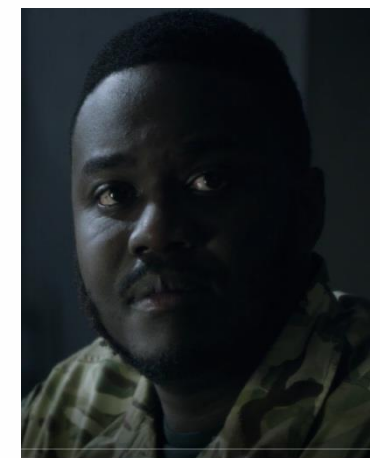
COMOPER



Pilotos Drone



Asesor Jurídico



Asesor militar



PERMANENT JOINT HEADQUARTERS (PJHQ)
NORTHWOOD, LONDON

Se reunirán como grupo y deben dar respuesta a las siguientes interrogantes



1. ¿La decisión fue la correcta? ¿Por qué?
2. ¿Había alternativas de cursos de acción?
3. ¿Qué habrían hecho ustedes, hay acuerdo en el grupo?
4. ¿Qué valores institucionales estuvieron comprometidos en las decisiones adoptadas?
5. ¿Dónde hubo errores por parte del mando?
6. ¿La cadena de mando salió fortalecida o debilitada? ¿Por qué?
7. ¿Qué faltó en el ámbito comunicacional?
8. ¿Qué les llamó la atención de la relación político militar? ¿Creen que se da lo mismo en la realidad?

... también existe en nuestra realidad político-militar



Operación Loreto