



U.T. N° 3



“ORGANIZACIÓN FINANCIERA DE LA ARMADA DE CHILE”

T1° AB. MATÍAS GUEVARA VEGAS





ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.
✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

I.- INTRODUCCION.

II.- ESTRUCTURA ORGANICA DE LA ARMADA.

A.- NIVELES DECISIÓN

B.- CONSEJOS ASESORES SR. C.J.A.



INTRODUCCIÓN

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ **INTRODUCCIÓN.**

✓ **ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.**

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

**Los recursos son escasos y las
necesidades múltiples...
y jerarquizables.**





INTRODUCCIÓN

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA ORGANICA DE LA ARMADA.

- ✓ NIVELES DE DECISIÓN.
- ✓ CONSEJOS DE ASESORES CJA.





INTRODUCCIÓN

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ **INTRODUCCIÓN.**

✓ **ESTRUCTURA ORGANICA DE LA ARMADA.**

- ✓ NIVELES DE DECISIÓN.
- ✓ CONSEJOS DE ASESORES CJA.



Conjunto de procesos administrativos que permiten la obtención de recursos.



INTRODUCCIÓN

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ **INTRODUCCIÓN.**

✓ **ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.**

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.
✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

MISIÓN:

“Proveer oportunamente de los recursos financieros necesarios que permitan el accionar eficiente y eficaz de los elementos funcionales logísticos, con el propósito de permitir el desarrollo de todas las tareas presupuestadas en términos monetarios que sean generadas como consecuencia de acciones logísticas”.





INTRODUCCIÓN

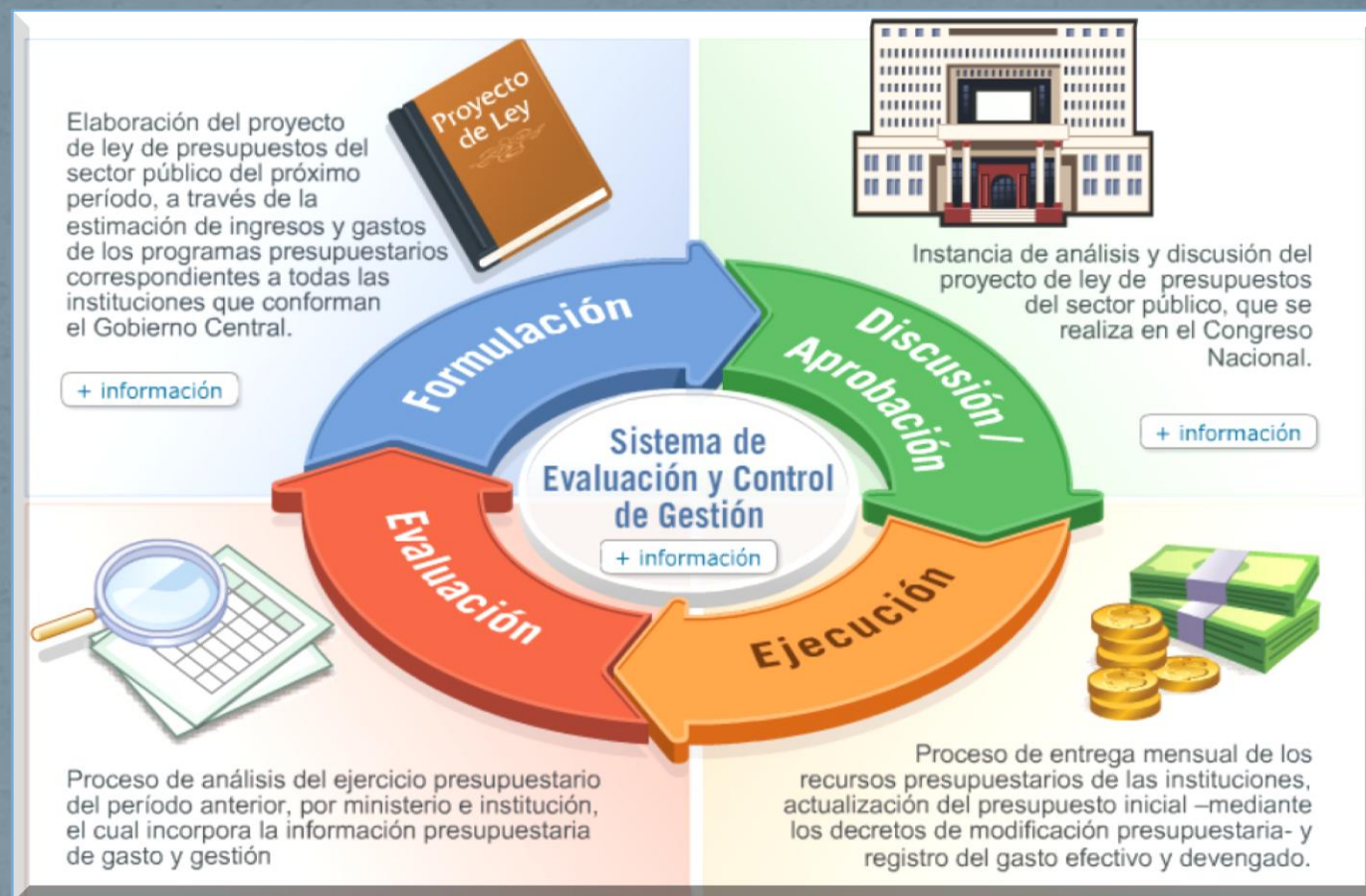
SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA ORGANICA DE LA ARMADA.

- ✓ NIVELES DE DECISIÓN.
- ✓ CONSEJOS DE ASESORES CJA.





INTRODUCCIÓN

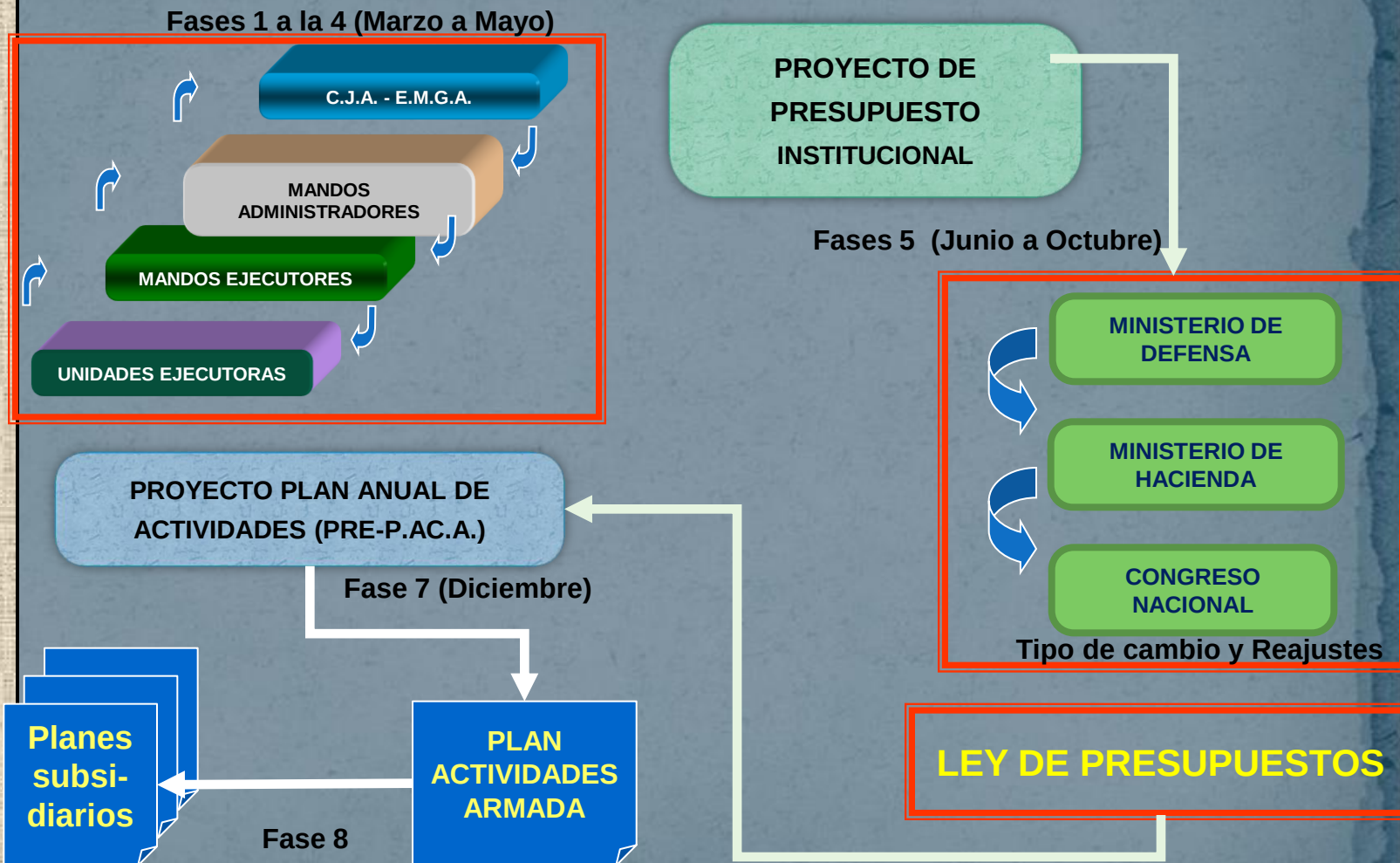
SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA ORGANICA DE LA ARMADA.

- ✓ NIVELES DE DECISIÓN.
- ✓ CONSEJOS DE ASESORES CJA.





INTRODUCCIÓN

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.
✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

Enfoques de Presupuestación Financiera Naval

■ *No entienden.....*

■ *No tienen tiempo.....*

■ *Falta de compromiso.*

■ *Temor a la innovación.*





INTRODUCCIÓN

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ **INTRODUCCIÓN.**

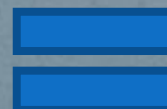
✓ **ESTRUCTURA ORGANICA DE LA ARMADA.**

✓ NIVELES DE DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE ASESORES CJA.



Formulación
Presupuestaria



Improvisación



INTRODUCCIÓN

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.
✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

Presupuestos:

CORTO- MEDIANO - LARGO PLAZO

+

PROGRAMAS - TAREAS – ACTIVIDADES



Principio de Subsidiaridad del Estado



INTRODUCCIÓN

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA ORGANICA DE LA ARMADA.

- ✓ NIVELES DE DECISIÓN.
- ✓ CONSEJOS DE ASESORES CJA.

- Misión Permanente.
- Visión Institucional.
- Objetivos.

- Objetivos Parciales
- Políticas

- Se establecen las Tareas.
- Asig. de Recursos.
- Avansar en los Objetivos

DIRECTIVA OCEANO
12 AÑOS



DIRECTIVA ALMIRANTE
4 AÑOS



PLAN DE ACTIVIDADES DE LA ARMADA
1 AÑO



MANDOS ADMINISTRADORES

PLANIFICACIÓN FINANCIERA INSTITUCIONAL

Constituye el "Presupuesto de Gasto" de la Armada



INTRODUCCIÓN

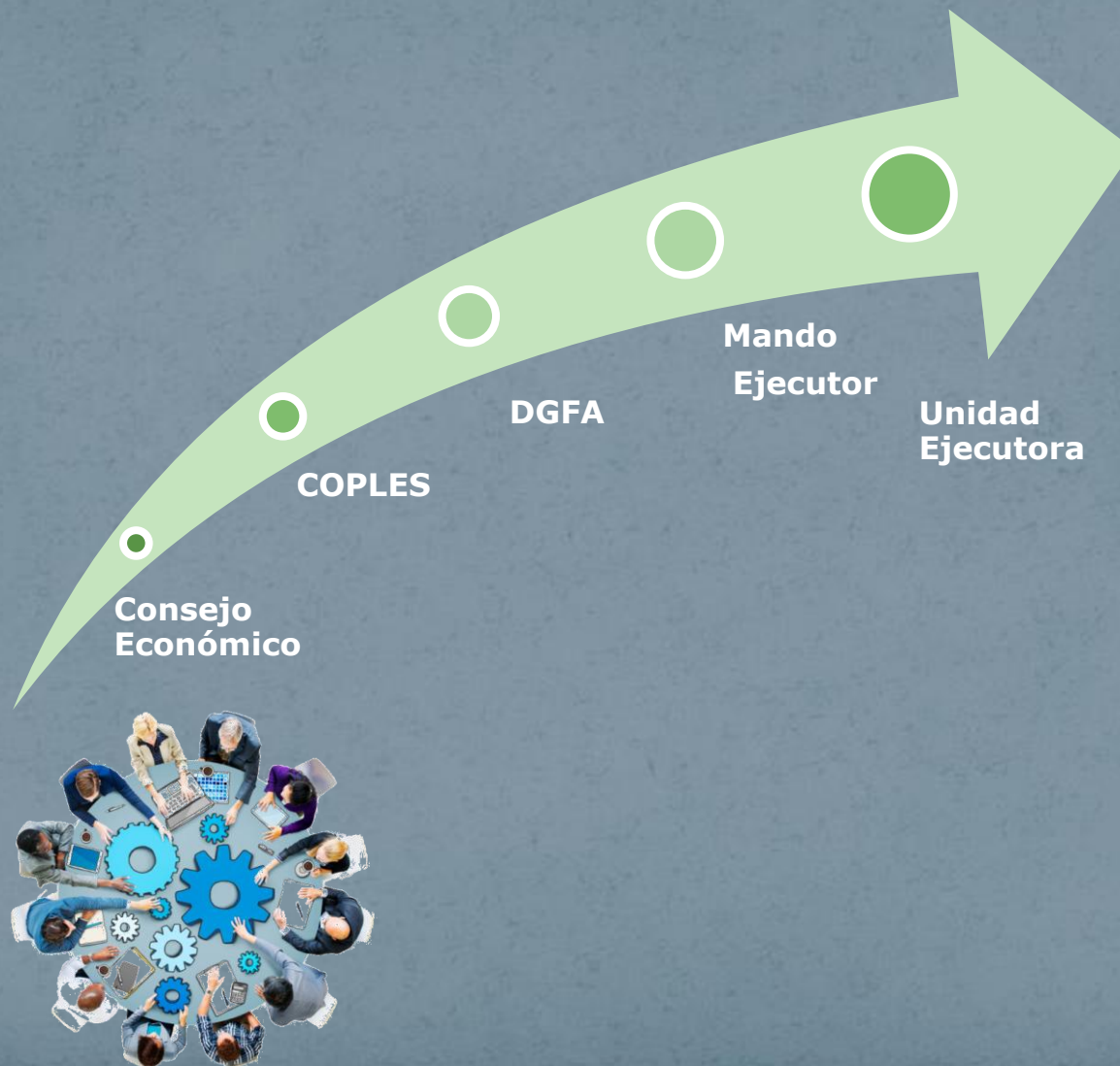
SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA ORGANICA DE LA ARMADA.

- ✓ NIVELES DE DECISIÓN.
- ✓ CONSEJOS DE ASESORES CJA.





INTRODUCCIÓN

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

Mandos Administradores.

- Emplea los recursos asignados en el presupuesto en las tareas dispuestas y actividades establecidas.
- Transferir recursos entre sus Mandos y Unidades Ejecutoras.
- Creación de nuevas actividades, a través del E.M.G.A.

**Direcciones
Generales.**

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA ORGANICA DE LA ARMADA.

- ✓ NIVELES DE
DECISIÓN.
- ✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.



INTRODUCCIÓN

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ **INTRODUCCIÓN.**

✓ **ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.**

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.
✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

Mandos Ejecutores:

Es la autoridad a la cual el Mando Administrador le asigna recursos para la ejecución de actividades específicas que permiten cumplir las tareas asignadas, las que materializa a través de las Unidades Ejecutoras. Una vez que éstas formulan los requerimientos presupuestarios, el Mando Ejecutor distribuye los recursos.



INTRODUCCIÓN

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA ORGANICA DE LA ARMADA.

- ✓ NIVELES DE DECISIÓN.
- ✓ CONSEJOS DE ASESORES CJA.

Unidades Ejecutoras:

Es el órgano de trabajo subordinado a un Mando Ejecutor, para desarrollar actividades específicas que finalmente van a contribuir al cumplimiento de las tareas asignadas al Mando Administrador.





ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

II.- ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA ARMADA

A.- NIVELES DE DECISIÓN

B.- CONSEJOS ASESORES DEL SR C.J.A.



ESTRUCTURA ORGÁNICA

NIVELES DE DECISIÓN

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

A.- NIVELES DE DECISIÓN:

1.- ESTRATÉGICO

2.- DIRECTIVO - NORMATIVO

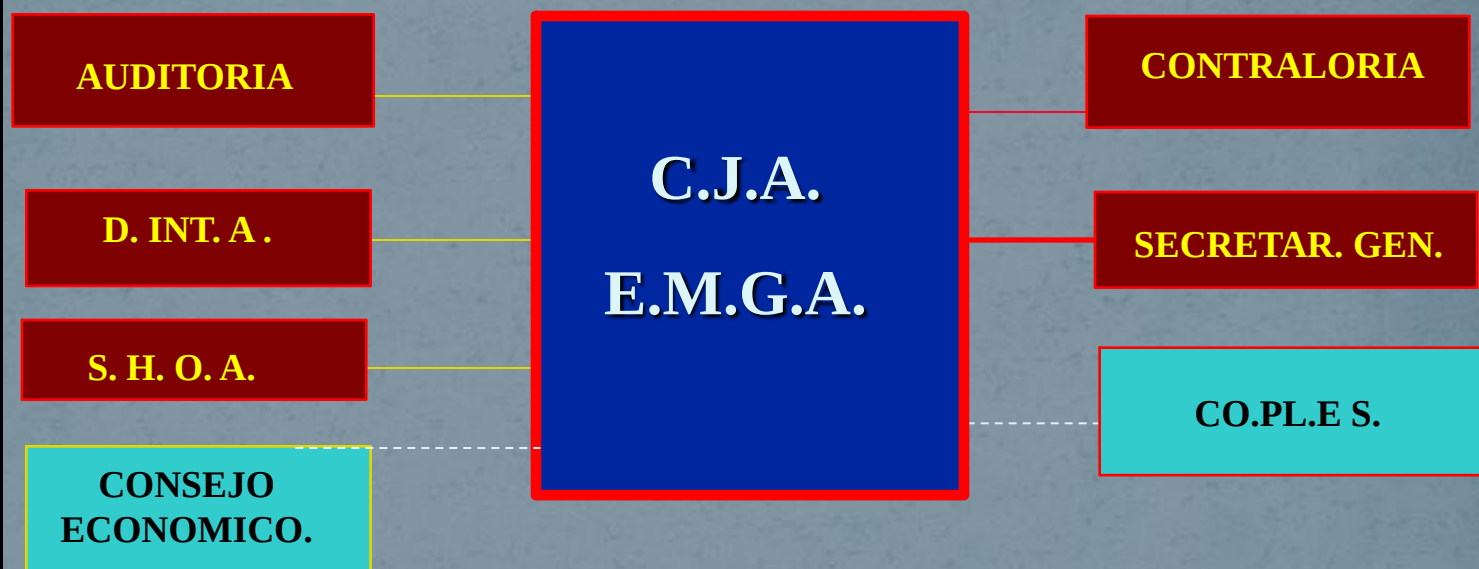
3.- OPERATIVO



ESTRUCTURA ORGÁNICA

NIVELES DE DECISIÓN

1.- NIVEL ESTRATÉGICO



ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

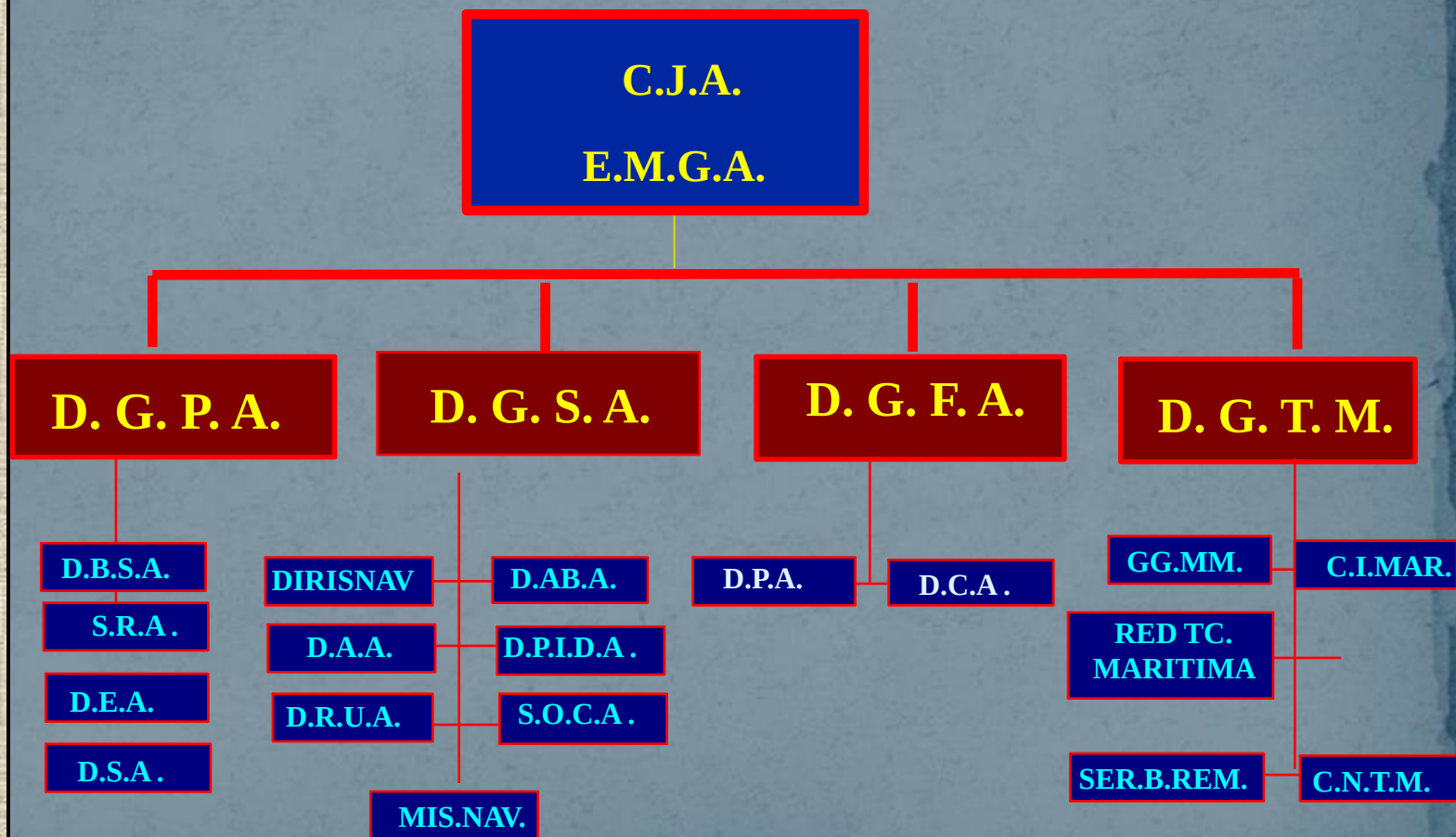
✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.



ESTRUCTURA ORGÁNICA

NIVELES DE DECISIÓN

2.- NIVEL DIRECTIVO - NORMATIVO



ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.



ESTRUCTURA ORGÁNICA

NIVELES DE DECISIÓN

ÍNDICE:

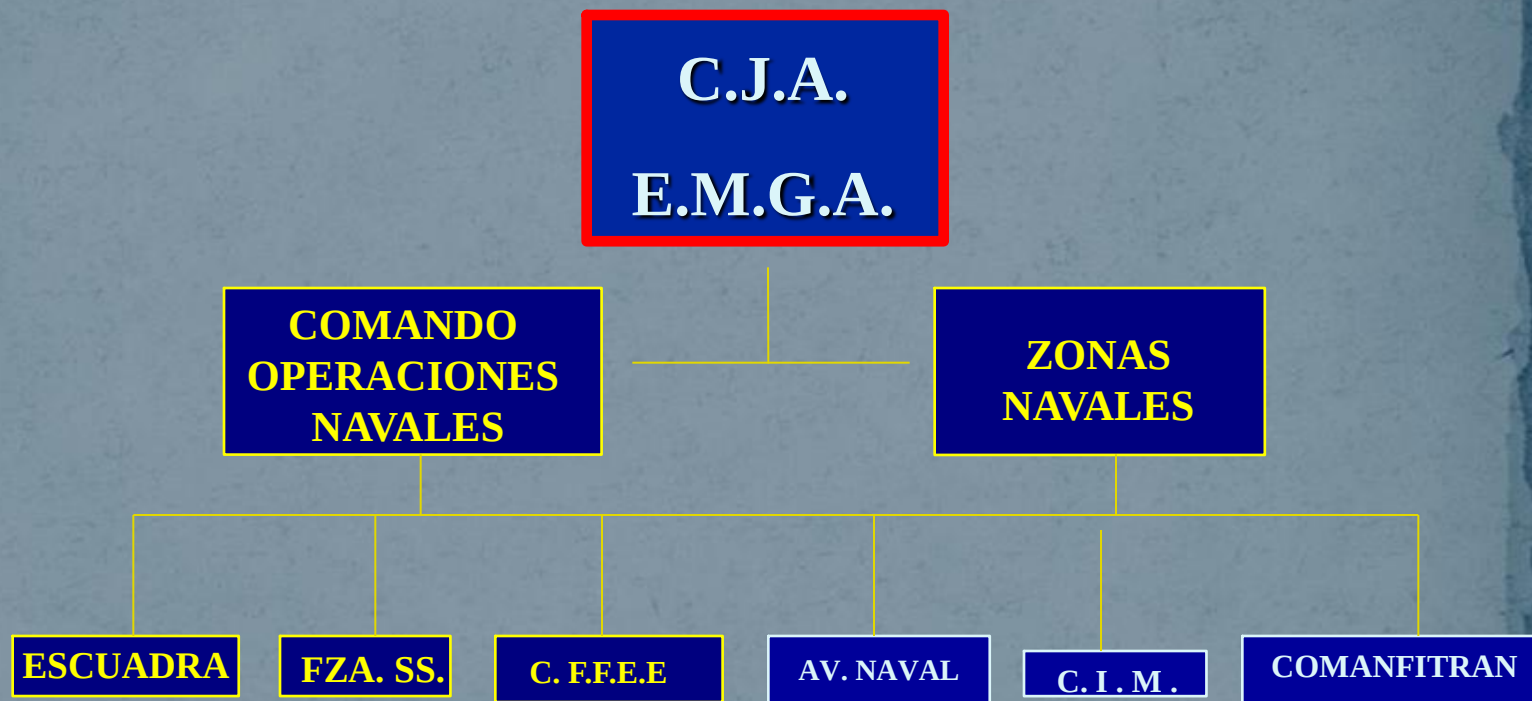
✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

3.- NIVEL OPERATIVO





ESTRUCTURA ORGÁNICA

CONSEJOS DE ASESORES CJA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

B.- CONSEJOS ASESORES DEL SR. C.J.A.

1.- CONSEJO ECONÓMICO.

*2.- CONSEJO DE PLANIFICACION ESTRATÉGICA.
(COPLES)*



ESTRUCTURA ORGÁNICA

CONSEJOS DE ASESORES CJA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

1.- CONSEJO ECONÓMICO DE LA ARMADA

MISION

ASESORAR FINANCIERAMENTE AL SR. C.J.A.
EN MATERIAS RELACIONADAS CON LA :

 FORMULACIÓN, MODIFICACIÓN Y EJECUCIÓN DEL
PRESUPUESTO.

 PLANIFICACIÓN FINANCIERA DE MEDIANO Y LARGO PLAZO.

CON EL PROPÓSITO DE:

CONTRIBUIR A ADMINISTRAR EN FORMA EFICIENTE LOS
RECURSOS ASIGNADOS Y GENERADOS POR LA ARMADA.



ESTRUCTURA ORGÁNICA

CONSEJO ECONÓMICO

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

COMPOSICIÓN

- SR. C.J.A. (Preside)
- J.E.M.G.A.
- D.G.F.A.
- CONTRALOR
- D.P.A.
- D.C.A.



ESTRUCTURA ORGÁNICA

CONSEJO ECONÓMICO

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

MATERIAS DE ANÁLISIS	FECHAS
SALDOS INICIALES DE CAJA	Ier. TRIMESTRE
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LOS PROGRAMAS DE LA ARMADA.	ABR-JUL-OCT
MARCO DE RECURSOS P.AC.A.	ABR
FORMULACIÓN DE LOS PRESUPUESTOS	JUN
MODIFICACIÓN DE LOS PRESUPUESTOS	OCT
PLANIFICACIÓN FINANCIERA MEDIANO Y LARGO PLAZO	FIJA SR. C.J.A.



ESTRUCTURA ORGÁNICA

CONSEJOS DE ASESORES CJA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

2.- CONSEJO DE PLANIFICACION ESTRATÉGICA DE LA ARMADA (CO.PL.ES.)

MISIÓN

ASESORAR AL SR. C.J.A. PARA LA CONDUCCIÓN DE LA INSTITUCIÓN, RELACIONANDO EL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO CON LA CAPACIDAD ADMINISTRATIVA, LOGÍSTICA Y FINANCIERA.

CON EL PROPÓSITO DE:

CONTRIBUIR A ADMINISTRAR EN FORMA EFICIENTE LOS RECURSOS HUMANOS MATERIALES Y FINANCIEROS ASIGNADOS O GENERADOS POR LA ARMADA.



ESTRUCTURA ORGÁNICA

CONSEJO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

COMPOSICIÓN

- SR. C.J.A. (Preside)
- J.E.M.G.A.
- D.G.S.A.
- D.G.P.A.
- D.G.F.A.
- D.G.T.M.
- LOS VICEALMIRANTES



ESTRUCTURA ORGÁNICA

CONSEJO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

ÍNDICE:

✓ INTRODUCCIÓN.

✓ ESTRUCTURA
ORGANICA DE LA
ARMADA.

✓ NIVELES DE
DECISIÓN.

✓ CONSEJOS DE
ASESORES CJA.

MATERIAS DE ANÁLISIS

REUNIONES MENSUALES

1. EVALUAR LAS POLÍTICAS DE LA ARMADA.
2. ORIENTAR EL PLAN DE DESARROLLO DEL PODER NAVAL.
3. EVALUAR EL GRADO DE ALISTAMIENTO DEL PODER NAVAL.
INCLUYENDO:
4. REPARACIONES, MODERNIZACIONES, VIDA ÚTIL Y
CONSTRUCCIÓN DE LAS UNIDADES Y REPARTICIONES.
5. PRESENTAR AVANCE DE LOS PROYECTOS DE DESARROLLO E
INVERSIÓN.
6. PROPONER EL PLAN DE ACTIVIDAD DE LA ARMADA.
7. APROBAR LOS PRESUPUESTOS.
8. ANALIZAR LOS ESTADOS FINANCIEROS.

FINEX FASE 1

