



U.T. 1

Integración de Actividades Logísticas.



U.T. N°1

Sistema Logístico

- 1 Integración de las actividades Logísticas.
- 2 Factores condicionantes de la Logística.
- 3 Sistemas de organización.

**Administración
Logística
del Material**

UT N° 1.

SISTEMA LOGÍSTICO.

1. Integración de las Actividades Logísticas.

- a. Funciones y áreas.
 - b. Objetivos de las actividades logísticas.
 - c. La Logística como parte de la Estrategia Global.
 - d. La Logística en la Estructura Organizacional.
-

UT N° 1.

SISTEMA LOGÍSTICO.

2. Factores Condicionantes de la Logística.

- a. Factores generales.
 - b. Factores internos controlables e incontrolables.
 - c. Factores no controlables del entorno.
-

UT N° 1.

SISTEMA LOGÍSTICO.

3. Sistemas de Organización Logística.

- a. Casos concretos.
 - b. Plan de dirección.
 - c. Esquemas de actuación.
 - d. Circuito logístico.
-



Tema IV

Tema N°4 Sistemas de organización Logística.

- 1 Casos Concretos.
- 2 Plan de Dirección.
- 3 Esquemas de actuación.
- 4 Circuitos Logísticos.



1 Casos Concretos.

Casos Concretos.

- Casos concretos de organizaciones logísticas, teniendo en cuenta la:
 - Centralización.
 - Descentralización.
 - Puntos de venta.
 - Sistemas de transporte y distribución.
 - Centros de Distribución.
 - Plataformas.
 - Circuitos logísticos.
-

Casos Concretos.

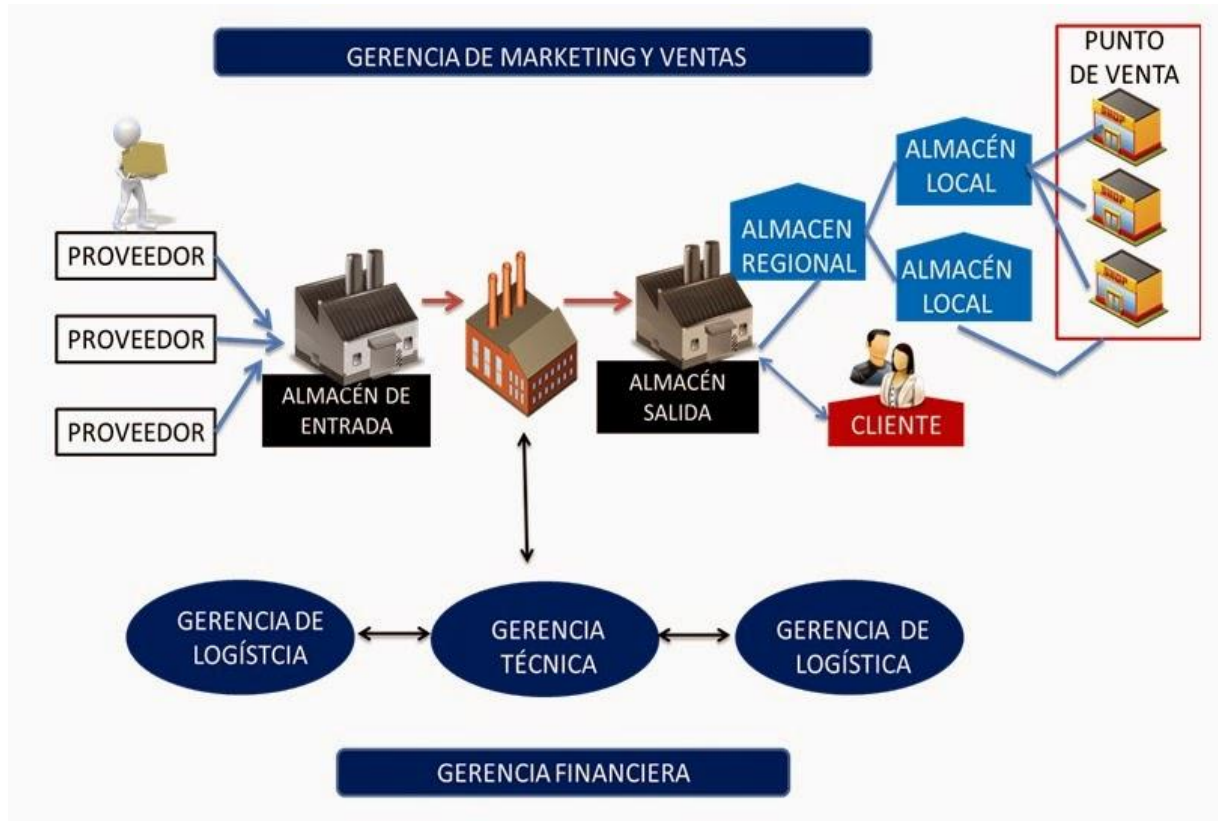
- Grupo casino.
 - Compañía de gas.
 - Grupo de servicios logísticos.
 - Bebidas alcohólicas.
 - Plataforma consolidación.
 - Compañía bebidas refrescantes.
 - Distribución Farmacéuticas.
 - Aguas minerales.
-

Casos Concretos.

- ▀ Documento para lectura con casos.

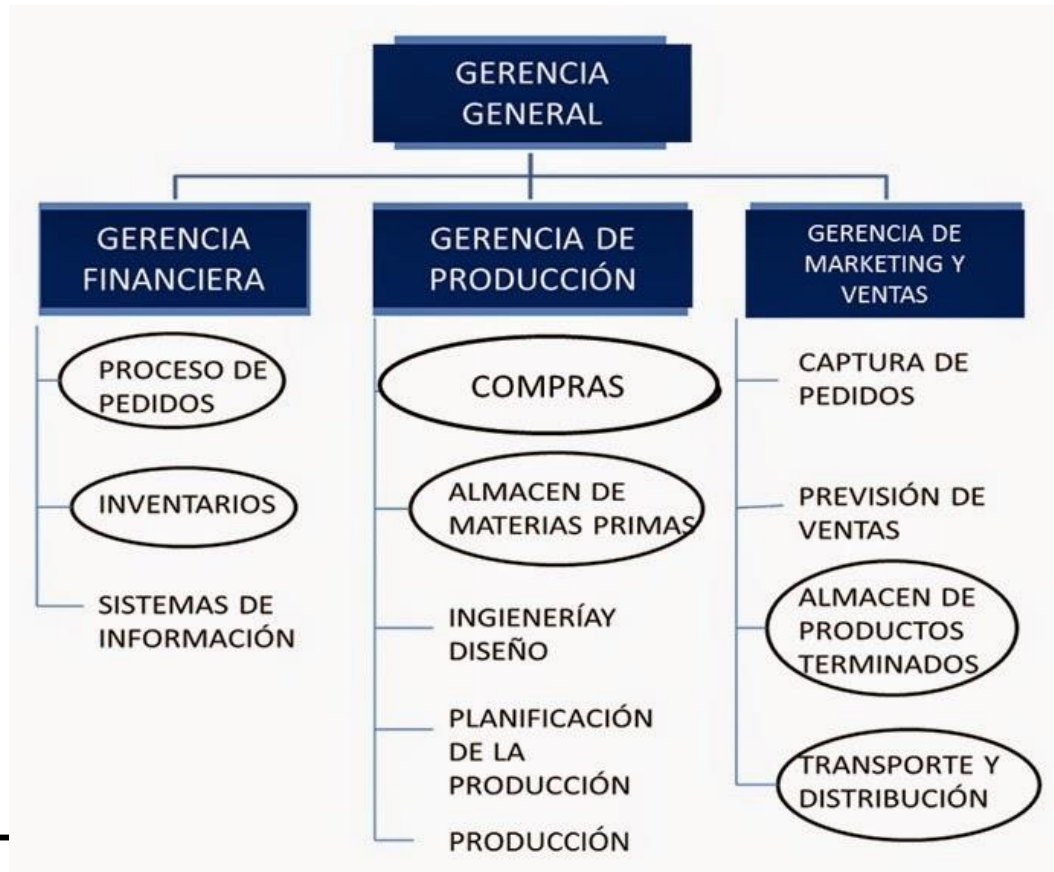
Casos Concretos.

► Actividades típicas logísticas.



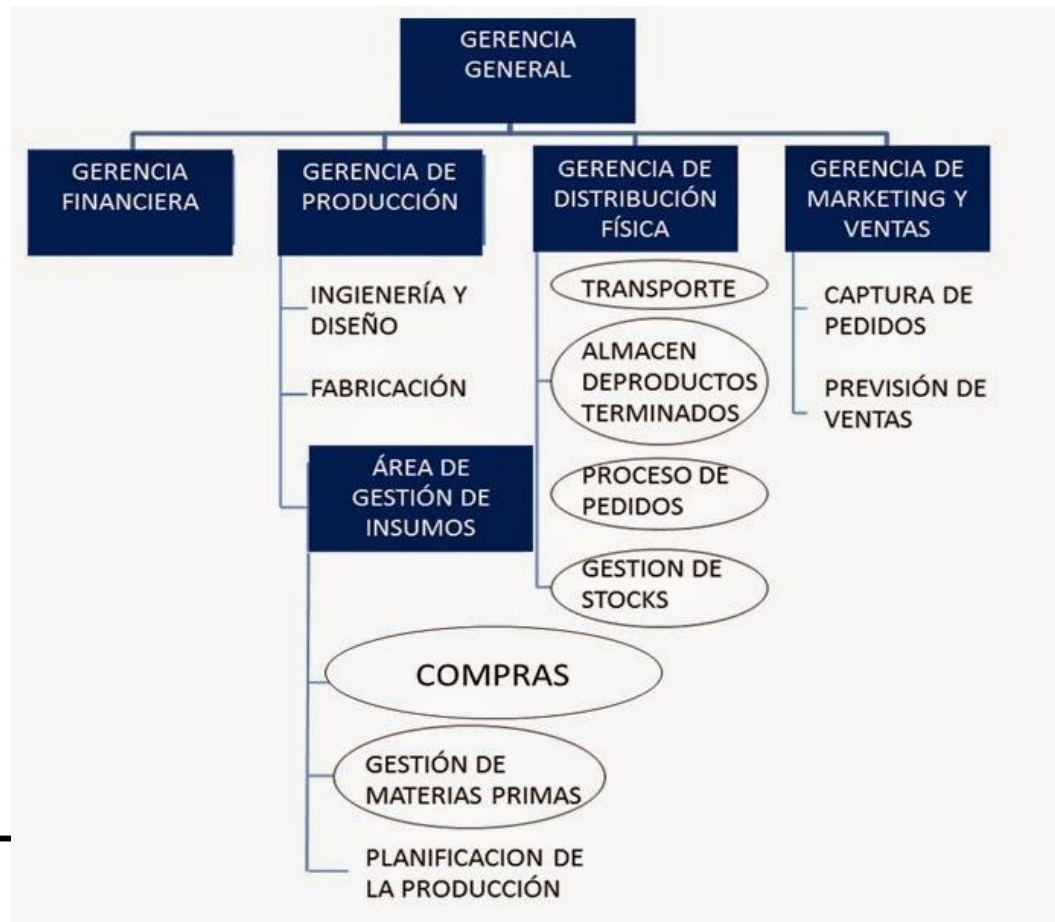
Casos Concretos.

► Actividades típicas logísticas.



Casos Concretos.

► Actividades típicas logísticas.



Casos Concretos.

► Actividades típicas logísticas.





Plan de Dirección.

Plan de Dirección.

- Las empresas deben plantearse la preparación de plan de dirección logística, que les permita de manera eficiente el logro de algunos de los siguientes objetivos:
 - Actualización de la estrategia logística de la empresa.
 - Solución de los problemas reales detectados.
 - Proyección del plan a un horizonte de varios años.
-

Plan de Dirección.

► Fases concretas de un plan de acción.

1. Lograr un proyecto global de la empresa, donde se deben involucrar todas las áreas y todos los responsables de la empresa.
 2. Diagnosticar los problemas logísticos reales:
 - Servicio al cliente.
 - Costos.
 - Almacenamiento.
 - Distribución.
 - Etc.
-

Plan de Dirección.

■ Fases concretas de un plan de acción.

3. Elaborar un esquema general de la organización logística a implementar y un plan de acciones correctoras

4. Proponer soluciones técnicas:

→ Medios.

→ Instalaciones.

→ Sistemas de gestión.

Plan de Dirección.

■ Fases concretas de un plan de acción.

5. Valorar la rentabilidad del plan:

→ Inversiones.

→ Resultados.



Esquemas de
actuación.

Esquemas de Actuación.

- La actuación logística en las empresas debe contemplar en su conjunto todos los condicionantes internos y externos como:
 - Competencia.
 - Expansión del mercado.
 - Reglamentación.
 - Distribución comercial.
 - Etc.
-

ETAPAS DEL PLAN DE DIRECCION LOGISTICA

1. Lograr un proyecto conjunto de la empresa.

Recopilación de datos funcionales logísticos.
Tipo servicio necesario.
Tipo servicio necesario.
Situación competencia.
Política evolución logística.
Prioridades, obligaciones, necesidades.

2. Diagnóstico de los problemas reales.

Recopilación de datos operacionales logísticos.
Flujos, costos, Plazos.
Calidad de servicio.
Anomalías e incidencias.
Medios utilizados.
Normas y procedimientos utilizados.
Estructura existente.

3. Esquema general de organización.

Análisis de distintos argumentos.
Simulación / Elección.
Arquitectura del sistema logístico.
Principios generales de explotación:
Flujos físicos.
Flujos de información.
Plan de acción.

4. Proposición de soluciones técnicas.

Medios físicos (espacios, volúmenes, medios de almacenaje, mantención, embalaje, transporte).
Medios administrativos.
Manuales, mecanizados, mixtos.
Estructura de explotación.
Reformas a considerar.

5. Balance provisional.

Inversiones.
Planing.
Modulación de la Puesta en marcha.
Costes e inconvenientes, no cualificables.

Esquemas de Actuación.

- E implementar una estrategia actual y futura, que cubra de forma positiva y ventajosa todos estos condicionantes:
 - Previsiones de ventas fiables al máximo.
 - Flexibilidad ante cambios internos y externos.
 - Alta calidad del servicio al cliente.
 - Reducción de stocks.
 - Sistema de coordinación logística.
-

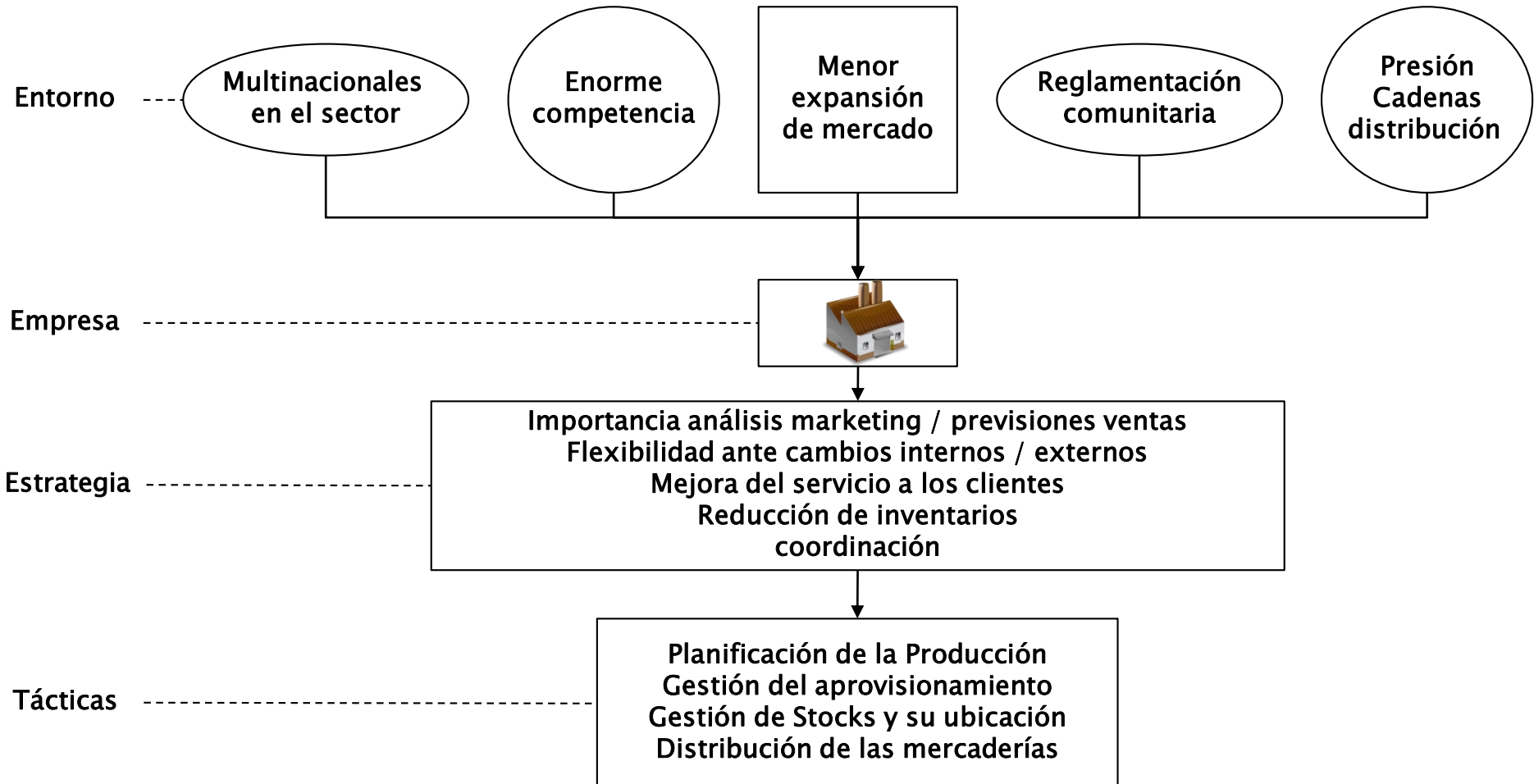
Esquemas de Actuación.

- con herramientas idóneas que permitan:
 - Una planificación correcta de la producción.
 - Gestión del aprovisionamiento.
 - Gestión ajustada de los stocks y su ubicación.
 - Distribución de los productos, según el mercado.
 - Reducción de los costos logísticos.
 - Acortar los tiempos de la cadena logística.
-

Esquemas de Actuación.

- Todo ello debe prepararse con la elaboración de un diagnóstico logístico, con la realización de dos análisis:
 - Estratégico
 - Operativo
 - En las distintas áreas de:
 - Aprovisionamiento
 - Producción
 - Distribución
-

Esquemas de Actuación.



Esquemas de Actuación.

Concepto del tiempo en le Logística.

EL TIEMPO ES LA DIFERENCIA ENTRE BENEFICIOS Y PÉRDIDAS.

- Plazo de Servicio.
- Tiempo de cobertura de los Stocks. (costo financiero)
- Productividad.
- Tiempos recorridos y manipulados.



Circuitos Logísticos.

Circuito Logístico.

- Tendencias futuras importantes en el circuito logístico.
 - Fabricaciones centralizadas.
 - Proveedores de procedencia global y mundial.
 - Almacenaje centralizado.
 - Optimización del servicio.
 - Concentración de los stocks.
 - Incremento de las rotaciones.
 - Estandarización de envases y embalajes.
-

Circuito Logístico.

► Tendencias...

- Reducción de los costos.
 - Comunicaciones - intercambio electrónico de datos.
 - Identificación automática.
 - Contratación de los servicios logísticos.
 - Profesionalización de los responsables logísticos.
 - Nuevas tecnologías de manipulación.
 - Sofisticación de sistemas de gestión y planificación.
 - Logística compartida entre fabricantes y comercializadores.
-

Circuito Logístico.

Futuras estrategias de distribución.

- Fabricación centralizada
 - Economías de escala
 - Lotes de producción
 - Calidad más constante
 - Procedencia de los proveedores
 - De nacional y regional a global
-

Circuito Logístico.

Futuras estrategias de distribución.

► Almacenaje centralizado

- Mínimo de inventarios
- No existe duplicación de stocks
- Bajo riesgo de obsolescencia
- Alto control



Circuito Logístico.

Resumen.

- ➡ Bases de datos comunes.
 - ➡ Eliminación de muchos puntos de stocks. Inventarios.
 - ➡ Preponderancia de la distribución comercial dirigida por logísticos.
 - ➡ Nueva tecnología de manipulación.
 - ➡ Sofisticación del nivel de servicios de transporte / calidad total.
 - ➡ Conversión de las empresas de transporte en operadores logísticos.
-



U.T. 1

Sistema Logístico