

# **DOCTRINA DE COMBATE DE LA BRIGADA ANFIBIA EXPEDICIONARIA**



**INDICE**

|          |                                                                           |           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
|          | <b>INTRODUCCIÓN</b>                                                       | <b>4</b>  |
| <b>1</b> | <b>CONCEPTOS BÁSICOS</b>                                                  | <b>6</b>  |
|          | 1.1 LA GUERRA                                                             | 6         |
|          | 1.2 LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA                                           | 6         |
|          | 1.3 LOS ELEMENTOS CONSTITUTIVOS DE LA GUERRA                              | 9         |
|          | 1.4 EL ESPECTRO DE LAS OPERACIONES MILITARES                              | 12        |
| <b>2</b> | <b>CARACTERÍSTICAS Y CAPACIDADES DE LA BRIGADA ANFIBIA EXPEDICIONARIA</b> | <b>13</b> |
|          | 2.1 LAS FUERZAS OPERATIVAS DE COMBATE IM                                  | 13        |
|          | 2.2 CARÁCTER DE LA BAE                                                    | 13        |
|          | 2.3 ORGANIZACIÓN DE LA BAE                                                | 15        |
|          | 2.4 CAPACIDADES MILITARES                                                 | 16        |
| <b>3</b> | <b>EMPLEO DE LA BRIGADA ANFIBIA EXPEDICIONARIA</b>                        | <b>18</b> |
|          | 3.1 EL USO DE LA FUERZA MILITAR                                           | 18        |
|          | 3.2 NUESTRA FORMA DE COMBATE                                              | 19        |
|          | 3.3 LA PREPARACIÓN PARA EL COMBATE                                        | 22        |

**REFERENCIAS:**

- a) DNC Doctrina para la Acción Conjunta de las Fuerzas Armadas, 2011.
- b) Ordenanza de la Armada 9-20/1, 1988.
- c) Doctrina Marítima: El Poder Marítimo Nacional, Armada de Chile, 2009.
- d) Ethos de los Infantes de Marina, 2015.
- e) Directiva BAE N° 500 “Doctrina de la Brigada Anfibia Expedicionaria”, 2017.
- f) MCDP 1 Warfighting, USMC, 1997.

---

## INTRODUCCIÓN

---

- A. La Doctrina de Combate de la Brigada Anfibia Expedicionaria (DCBAE) describe, en términos simples y amplios, como esta Fuerza IM combate y como se prepara para el combate, ejecutando las Operaciones Militares, de Guerra y Distintas a la Guerra, en el marco de lo que su Reglamento Orgánico y misión permanente le disponen.
- B. La DCBAE se sitúa en el Nivel Superior de la doctrina y, como tal, es una guía para el pensamiento y la acción. Es orientadora. Está basada en las tradiciones, valores y virtudes navales, la tradición y forma de ser de los Infantes de Marina y en la manera en que la BAE visualiza el combate.
- C. La DCBAE proporciona la orientación, fundamento y contexto para la formulación de Tácticas, Técnicas y Procedimientos (TTPs), conceptos de empleo, desarrollo de la fuerza, desarrollo de planes estratégicos y operacionales y, en general, todo aquello que permite a la BAE desarrollarse, operar e interactuar en el ámbito institucional, conjunto y combinado.
- D. La Brigada Anfibia Expedicionaria de la Armada de Chile, como Fuerza Operativa de Combate IM de carácter permanente, subordinada al Comando de Operaciones Navales, fue creada por Resolución Reservada de la Comandancia en Jefe de la Armada N° 6013/5765 Vrs. del 14 de diciembre de 2012.
- E. La Misión Permanente de la BAE es:
- “Con el propósito de contribuir a la proyección del poder naval, a resguardar la soberanía e integridad territorial, y a promover y defender los intereses nacionales en el exterior:*
- Organizar, equipar, entrenar y conducir las Unidades y Reparticiones IM subordinadas y los Grupos o Unidades de Tarea IM que se dispongan.*
  - Ejecutar, en el marco de Operaciones de Guerra, operaciones de proyección desde el mar y de combate terrestre, dispuestas en la planificación del Comando de Operaciones Navales o del mando conjunto al cual se encuentre asignada.*
  - Ejecutar, en el marco de Operaciones Distintas a la Guerra, operaciones de auxilio humanitario, de apoyo ante catástrofes, de apoyo al orden público, de estabilización y de cooperación internacional, dispuestas por el Comando de Operaciones Navales o por el mando conjunto al cual se encuentre asignada.”*

F. Las funciones asignadas a la BAE, por el Reglamento Orgánico de la Brigada Anfibia Expedicionaria 1-74/1 del 9 de mayo de 2017, son:

**Función Principal**

1. La proyección del Poder Naval desde el mar hacia tierra.
2. Constituir el núcleo de las Fuerzas de Desembarco y Expedicionarias de la Armada.
3. Operar en forma independiente o encuadrada en una organización superior institucional, conjunta o combinada.

**Funciones Básicas en Tiempo de Paz**

1. Participar en Operaciones Militares Distintas a la Guerra, en territorio nacional o en el extranjero, conformando las Organizaciones de Tarea IM que se dispongan.
2. Participar en las operaciones y ejercicios institucionales, conjuntos o combinados que se disponga.
3. Mantener el Alistamiento Operativo de las Unidades y Reparticiones IM subordinadas, de acuerdo a la planificación vigente y a los respectivos roles y las capacidades dispuestas.
4. Entrenar a las Unidades IM subordinadas y apoyar el entrenamiento de otras Fuerzas Tipo y Operativas.
5. Mantener a las Unidades IM subordinadas en condiciones de integrarse a fuerzas conjuntas o combinadas.
6. Establecer y supervisar la doctrina de comportamiento, de entrenamiento individual y colectivo, de procedimientos técnicos y tácticos IM para las Unidades y Reparticiones IM subordinadas.
7. Desarrollar los procesos de planificación y administración del personal IM subordinado.
8. Administrar y controlar el proceso financiero de las Unidades y Reparticiones IM dependientes.
9. Desarrollar y proponer al Comandante de Operaciones Navales los planes de desarrollo de fuerza, destinados a lograr las capacidades operacionales que se determinen.

**Funciones Básicas en Tiempo de Conflicto**

Ejecutar las operaciones de proyección desde el mar y operaciones de combate terrestre que se disponga en la planificación del mando naval o conjunto al cual se encuentre subordinada, conformando Organizaciones de Tarea IM o con la totalidad de la Fuerza.

---

1**CONCEPTOS BÁSICOS**

---

**1.1 LA GUERRA**

- 1.1.1 Como se mencionó en la introducción, la función principal de la BAE, para la que existe, se equipa y prepara, es para vencer en un conflicto armado en que se vea involucrado nuestro país.
- 1.1.2 La guerra existe desde los orígenes de la humanidad, siendo su causa normalmente económica (recursos – territorios), aunque también puede ser causada por razones político-ideológicas o religiosas.
- 1.1.3 Inicialmente, los conflictos se generaban entre grupos o tribus, pasando con la evolución de la especie humana a generarse entre estados y a ser cada vez más organizados y tecnificados, aumentando con ello la capacidad destructiva de los enfrentamientos.
- 1.1.4 Actualmente existe, además, el fenómeno de las organizaciones armadas transnacionales, terroristas o criminales, capaces de enfrentar a los estados principalmente de forma asimétrica, pero con resultados igualmente letales.
- 1.1.5 Es dable suponer, dada la naturaleza humana, que mientras exista el hombre, existirá el conflicto, por lo que los estados deben contar con los adecuados medios militares para enfrentarlos o, al menos, disuadir a potenciales adversarios de iniciarlos.
- 1.1.6 La guerra es, a la vez, inmutable y cambiante. Mientras su naturaleza básica es constante, los medios y métodos para ejecutarla evolucionan continuamente.

**1.2 LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA**

- 1.2.1 Aunque ningún conflicto es igual a otro, el análisis histórico de estos permite deducir ciertos fundamentos, cuya aplicación tiene validez permanente.
- 1.2.2 Estos fundamentos, denominados Principios de la Guerra, reconocidos por la Armada de Chile y aplicados por la BAE, son los siguientes:

**Mantención del Objeto**

Las operaciones deben ser dirigidas en forma clara e inequívoca hacia el efecto deseado sobre el Objetivo determinado, sin abandonarlo.

**Ofensiva**

Actitud permanente que da dinamismo a las operaciones para lograr el Objeto y facilita alcanzar los otros principios. Puede coexistir con Objetivos Políticos conservadores.

**Sorpresa**

Facilita la operación, aumenta el impulso de la acción y acrecienta el efecto de la fuerza; desorienta y aplasta la cohesión del adversario. Requiere audacia, velocidad, decepción y secreto.

**Economía de Esfuerzo**

Sugiere ordenación, dosificación y distribución al emplear la fuerza eficientemente. Su máxima "a lo principal lo máximo, a lo secundario lo necesario".

**Seguridad**

Revela prevención, conservación y anticipación. Medidas de seguridad activas y pasivas para negar información crítica al adversario.

**Concentración**

Los esfuerzos deben confluir en tiempo y espacio, manifestando potencia, concatenación y decisión en la aplicación de la fuerza.

**Movilidad**

Determina movimiento, flexibilidad y rapidez. Facilita la sorpresa y provee de mayores opciones a la maniobra.

- 1.2.3 Asimismo, la BAE aplica los Principios de la Guerra que agrega la OTAN, para el caso de las operaciones multinacionales:

**Unidad del Esfuerzo**

Acuerdo tácito de los Objetivos por parte de los Comandantes.

**Cooperación**

Actuar coordinado y colaborativo para lograr máximo esfuerzo combinado.

**Sostenimiento**

Coordinar para asegurar el sostenimiento de las operaciones del plan.

**Iniciativa**

Reconocer y aprovechar las oportunidades y resolver con originalidad.

**Flexibilidad**

Uso de planes que superen lo inesperado y otorguen libertad de acción.

**Mantención de la Moral**

Basada en la autoestima e inspirada en un propósito común.

**Simplicidad**

Uso de planes simples y órdenes claras para minimizar los errores y la confusión.

**EL USO DE LA OFENSIVA Y LA SORPRESA, UN EJEMPLO HISTÓRICO**

En el contexto de la Guerra de la Independencia de Chile (1810-1826), el Reino Español mantenía tres poderosas posiciones en el Pacífico sudamericano: El Callao, Valdivia y Chiloé.

La poderosa fuerza naval realista fondeada al abrigo de las fortificaciones de El Callao representaba una amenaza de gran importancia, ya que podía hacerse presente en cualquier momento en el escenario marítimo. A ellas se sumaban las fuerzas en Valdivia y Chiloé, cuyas guarniciones permanecían obedientes a España. Estas posiciones eran singularmente importantes para dominar el Pacífico sur y por consiguiente, objetivos principales para destruir el poder naval español.

El Almirante Lord Thomas Alexander Cochrane, a la sazón Comandante en Jefe de la Escuadra, decidió operar inicialmente contra los medios navales españoles en El Callao, a principios del año 1819, para lo cual navegó hacia el objetivo y materializó el bloqueo del puerto y se dedicó a interceptar el tráfico marítimo y hostilizar otros puertos enemigos, esperando con ello obligar a los españoles a abandonar El Callao y enfrentar el combate. Estos no lo hicieron y las fuerzas chilenas debieron eventualmente verse obligadas a abandonar la posición, por falta de medios logísticos.

El 12 de septiembre de 1819, la Escuadra se hizo a la mar desde Valparaíso por segunda vez, en busca del objetivo de destruir la fuerza naval española en El Callao. Nuevamente se bloqueó el puerto y se efectuaron diversas maniobras para obligar a los buques españoles a trabar combate, lo que no ocurrió, convenciéndose Cochrane de la inutilidad de sus esfuerzos y desistiendo de ellos.

El escaso éxito alcanzado en el desarrollo de la expedición, llevó al Almirante Cochrane a tomar la decisión de llevar a cabo una empresa descollante, que pudiera borrar la mala impresión del fracaso de su expedición y decidió operar sobre la plaza fuerte de Valdivia.

En 1820 el poderío militar español en Chile estaba concentrado en Valdivia; allí se habían reunido las tropas realistas vencidas y era el único punto por donde podía iniciarse una nueva reconquista. Chiloé era también una fortaleza española, pero su condición insular, no se prestaba para una acción de tal naturaleza.

Valdivia era considerado el puerto mejor fortificado de las costas americanas del Pacífico sur. La estrecha boca contaba con baterías a ambos lados, las que estaban reforzadas por castillos, fuertes y baterías que dominaban completamente el fondeadero. En total había 118 cañones con una guarnición de 1.500 soldados, entre ellos el famoso regimiento Cantabria.

Para la captura de Valdivia, Cochrane contaba con 250 soldados al mando del Sargento Mayor Jorge Beauchef y los Infantes de Marina al mando del Mayor Guillermo Miller, que como parte de la Escuadra permanecían embarcados en la "O'Higgins".

El 03 de febrero, se iniciaba el asalto, para lo cual los buques "Intrépido" y "Moctezuma" recalaron a la vista del enemigo y fondearon frente al fuerte Aguada del Inglés, a cuyo pie había una pequeña caleta que facilitaría el desembarco, izando la bandera española como una medida de decepción.

Ante el recelo del enemigo, el Mayor Miller dio inició de inmediato a la primera oleada de desembarco con 44 Infantes de Marina y tres botes, en uno de los cuales se embarcó el Almirante Cochrane. Bajo una lluvia de balas desembarcaron en la playa y se apoderaron de ella a la bayoneta. Inmediatamente después, continuó el desembarco, y en menos de una hora habían en tierra 300 hombres. Las unidades navales facilitaron esta operación, con un efectivo fuego de la artillería embarcada, lo que en gran medida obligó al enemigo a retirarse de la playa para guarecerse mejor.

No habiendo tiempo que perder, Beauchef organizó tres columnas en tierra y procedió a la conquista de los fuertes por los dos frentes, lo que logró materializar al anochecer del mismo día. Los realistas escaparon y se fueron replegando de fuerte en fuerte perseguidos por los chilenos en acción nocturna. Cayeron así el fuerte San Carlos, la batería del Barro, el fuerte de Amargo y el de Chorocamayo.

A la 1.00 de la madrugada del día 04 de febrero, las tropas chilenas al mando de Miller y Beauchef cayeron sobre el fuerte de Corral, el primero gravemente herido y ayudado por sus hombres para mantenerse en pie. Sorprendidos por la supuesta presencia de fuerzas muy superiores, los defensores realistas se rindieron rápidamente. Así, fueron cayendo las baterías de la defensa occidental de la bahía. Aprovechando el factor sorpresa que hasta el momento le había dado tan buenos resultados, el Almirante Cochrane dispuso la entrada a la bahía del "Intrépido" y la "Moctezuma" y el reembarco en ellos de la tropa, para proceder al asalto de las fortificaciones ubicadas en la entrada del río.

La súbita aparición de la fragata "O'Higgins" en la boca del puerto, indicó a los españoles que habiendo sucumbido las mejores defensas, sin el auxilio de los buques, la sola presencia de la fragata hacía temerario insistir en la defensa, ante lo cual decidieron evacuar sus posiciones, retirándose por tierra y río a Valdivia. Simultáneamente, desde Valdivia, la guarnición hispana había enviado refuerzos a Corral por el río, pero éstos se encontraron con la retirada de los defensores del puerto y optaron por regresar para hacerse fuertes en la ciudad.

Cochrane y sus tropas entraron a la ciudad de Valdivia, donde restableció el orden y dispuso la elección de un gobernador civil. Los realistas vencidos fueron perseguidos por Beauchef, quien los combatió y neutralizó en la acción de la hacienda de El Toro.

La toma de Valdivia fue indiscutiblemente uno de los actos más extraordinarios de la gesta por la independencia. Además de las fortificaciones, cayeron en poder de los patriotas el puerto y la ciudad, gran cantidad de pertrechos militares y el transporte chileno "Dolores".

Con la caída de Valdivia, perdió España uno de los bastiones en que se sustentaba la continuidad de su presencia en Chile y su poder naval debió prescindir de una posición privilegiada para ejercer el control de las comunicaciones marítimas del Pacífico sur oriental. Por ello, con la toma de Valdivia, Cochrane no tan sólo reivindicó sus poco afortunadas actuaciones contra las fuerzas navales españolas de El Callao, sino que además, consolidó el dominio del mar para Chile y la independencia de la nación.

## 1.3 LOS ELEMENTOS CONSTITUTIVOS DE LA GUERRA

1.3.1 Además de los Principios de la Guerra, existen otros elementos que constituyen parte de este fenómeno, los cuales deben ser conocidos y enfrentados acertadamente por los hombres de armas envueltos en un conflicto.

1.3.2 Estos elementos son:

### La Fricción

Es todo aquello que traba el expedito funcionamiento de la organización militar,

haciendo que las acciones sean difíciles de ejecutar. Debido a que la guerra es una actividad humana, la fricción tendrá efectos psicológicos y físicos. La fricción puede ser auto-inducida, mental, física o externa.

La fricción auto-inducida:

- Objetivos poco claros o mal definidos.
- Falta de coordinación.
- Planes complejos.
- Organizaciones de Tarea o relaciones de mando complejas.
- Tecnologías complejas o poco entrenadas.
- Entrenamiento incompleto o inadecuado.

La fricción mental:

- Indecisión respecto a la adopción de resoluciones o cursos de acción.

La fricción física:

- Fuego enemigo efectivo.
- Obstáculos.

La fricción externa:

- Efectos del terreno, tiempo atmosférico o el azar.

A pesar de que se deben efectuar todos los esfuerzos necesarios para disminuir la fricción auto-inducida, la premisa es que debemos aprender a combatir con fricción, siendo esencial para ello tener voluntad de vencer y fortaleza mental y de espíritu. Se debe tener presente que, a pesar de que el entrenamiento sea lo más real posible, nunca podrá simular exactamente la fricción de la guerra.

### **La Incertidumbre**

La falta de certeza sobre lo que depara el futuro es parte intrínseca de la guerra. Es lo que se denomina como “la niebla de la guerra”. La incertidumbre penetra la batalla en la forma de desconocimiento acerca del enemigo, el escenario e incluso sobre la real situación de las fuerzas propias o amigas. A pesar de los esfuerzos que se hagan, la incertidumbre no puede ser totalmente eliminada. La naturaleza de la guerra hace imposible la certeza; todas las acciones se ejecutarán con información incompleta, inexacta o contradictoria, debiendo basarnos en posibilidades y probabilidades. Para contrarrestar esto, los planes deben ser simples y flexibles, se deben prever las contingencias, desarrollar buenos PONs, incentivar la iniciativa en los subordinados y aceptar el riesgo.

### **La Fluidez**

Cada episodio en la guerra es parte de un continuo, forjado por eventos anteriores e influenciador de eventos futuros. Dado que la guerra es un fenómeno en constante transformación, su conducción requiere flexibilidad de pensamiento y capacidad de adaptación al cambio, modelando los eventos para nuestra ventaja, utilizando un tempo del combate que variará entre períodos de

baja actividad hasta períodos de intensidad total.

### **El Desorden**

En un ambiente de fricción, incertidumbre y fluidez, la guerra transita naturalmente hacia el desorden. Durante el combate, los planes fallarán, las ordenes serán confusas y mal interpretadas, las comunicaciones fallarán y las fallas o eventos inesperados serán comunes. Cada acción táctica tenderá al desorden a medida que vaya progresando en el tiempo. La forma de imponerse en este ambiente, nuevamente, es disponer de planes simples y flexibles, desarrollar buenos PONs, e incentivar la iniciativa en los subordinados.

### **La Complejidad**

La guerra no está gobernada por las decisiones o acciones de un individuo, sino que por el comportamiento colectivo de todas las partes del sistema bélico. Cada elemento es una parte del todo y debe cooperar con el resto para el cumplimiento de la misión.

### **La Dimensión Humana**

Dado que la guerra es un choque de voluntades opuestas, la dimensión humana es un elemento central en ella, pues le otorga factores morales intangibles. La guerra es modelada por la naturaleza humana y las complejidades, inconsistencias y peculiaridades que caracterizan el comportamiento humano. El combate es el desafío extremo de la resistencia moral y física. La voluntad, inculcada a través del liderazgo, es la fuerza motriz de toda acción de combate, no existiendo ningún elemento científico o tecnológico que pueda disminuir su importancia.

### **La Violencia y el Peligro**

La guerra es uno de los mayores horrores conocidos por la humanidad. El medio de la guerra es la fuerza, aplicada en la forma de violencia organizada. Es a través del uso de la violencia, o de la amenaza creíble de ella, que obligamos al adversario a hacer nuestra voluntad. La violencia es un elemento esencial de la guerra y sus resultados inmediatos son el derramamiento de sangre, destrucción y sufrimiento, pudiendo variar solo en cuanto a magnitud, sin cambiar su esencia. Junto con la violencia, aparece el omnipresente peligro y, con ello, el miedo. Este sentimiento tiene un impacto significativo en la conducción del combate, pues todos experimentan el miedo y esto contribuye a la corrosión de la voluntad. El liderazgo debe fomentar el coraje, que es la fuerza para sobreponerse al miedo, tanto individual como colectivamente, a través del entrenamiento realista y exigente, el fomento de la cohesión y el espíritu de cuerpo.

## 1.4 EL ESPECTRO DE LAS OPERACIONES MILITARES

1.4.1 Las Operaciones Militares, tanto de las de Guerra como las Distintas a la Guerra, conforman un amplio espectro, que considera la probabilidad de ocurrencia, el nivel de compromiso de la Fuerza y la intensidad relativa de las acciones.



---

2

## CARACTERÍSTICAS Y CAPACIDADES DE LA BRIGADA ANFIBIA EXPEDICIONARIA

---

### 2.1 LAS FUERZAS OPERATIVAS DE COMBATE IM

- 2.1.1 El origen de la Infantería de Marina de la Armada de Chile se puede trazar al 3 de marzo de 1817, cuando el Director Supremo, Bernardo O'Higgins, dispone que se embarque en el Bergantín Águila, primer buque de la Armada de Chile, una guarnición de 25 soldados del Regimiento Cazadores, al mando del teniente Raimundo Morris, a fin de completar su dotación para cumplir la tarea de rescatar a 78 patriotas chilenos desterrados por el gobernador Marcó del Pont en la isla de Juan Fernández. Fue ésta la primera guarnición embarcada, antecesora de la Infantería de Marina.
- 2.1.2 El 16 de junio de 1818, el Libertador, General don Bernardo O'Higgins emite un decreto por el cual se establece un Mando en Jefe a Flote con claras atribuciones operativas y, entre otras disposiciones, se le subordinan a éste, el "Comandante, Oficiales y Tropa de Marina" que integrarían las guarniciones de los buques de guerra, con funciones apropiadas a su rol. Este constituye el nacimiento oficial de la Infantería de Marina.
- 2.1.3 A lo largo de su historia, la Infantería de Marina pasó por distintos tipos de organizaciones, desde las primeras compañías embarcadas, con un rol de proyección (*"gente que dispara fusiles desde las cofas, maneja el machete en los abordajes, y la bayoneta y los cañones en los desembarcos"*), pasando, entre el término de la Guerra del Pacífico hasta mediados del siglo XX, por un rol de Defensa de Costa, hasta que en 1964 se reestructura la organización, pasando a denominarse Cuerpo de Infantería de Marina y asignándosele un rol eminentemente anfibio, expedicionario y de proyección del Poder Naval.
- 2.1.4 La característica fundamental de la Infantería de Marina, mantenida a lo largo de su historia, ha sido el operar como organización de tarea, en forma rápida y decisiva, desde el mar, combatiendo eficazmente en tierra y siendo capaz de adaptarse rápidamente a las particularidades de cada escenario en que le tocó accionar.

### 2.2 CARÁCTER DE LA BAE

- 2.2.1 La BAE es la máxima expresión nacional de una Fuerza Operativa de Combate IM, constituyendo el principal medio de proyección de Poder Naval hacia tierra del que dispone la Armada de Chile. Su carácter es fundamentalmente anfibio y expedicionario.

- 2.2.2 Como fuerza anfibia, integrando una Fuerza de Tarea Anfibia naval, la BAE opera en y desde el mar, desde el aire y en tierra, utilizando al océano y a la costa adyacente como espacio de maniobra a ser utilizado en la búsqueda de lograr la ventaja posicional respecto al adversario.
- 2.2.3 Como fuerza expedicionaria, integrando igualmente una Fuerza de Tarea Anfibia naval, la BAE es capaz de arribar en forma rápida al área objetivo, en condiciones de iniciar operaciones de combate decisivas de inmediato, con la suficiente potencia de combate como para lograr el objetivo por sí sola o, de ser necesario, generar las condiciones para permitir el empleo de otras fuerzas militares que arriben con posterioridad.
- 2.2.4 Normalmente, la BAE logra el objeto de su misión en tierra, mediante la ejecución de operaciones de combate terrestre ofensivo y defensivo, localizando al enemigo, entrando en contacto con él, destruyéndolo o neutralizándolo mediante el fuego y la maniobra, o rechazándolo mediante el fuego, combate cercano y contraataque.
- 2.2.5 Como parte de una Fuerza Naval, en este caso una Fuerza de Tarea Anfibia, la BAE comparte los atributos que caracterizan a este tipo de organizaciones:

#### **Flexibilidad Política**

- Es una fuerza rápidamente adaptable a diferentes situaciones y circunstancias, pudiendo ser empleada abierta o discretamente, lo que entrega al Conductor Político un instrumento que puede ser utilizado como medio de cooperación, presión o coerción.
- Por su simbolismo, su presencia representa un mensaje sobre los intereses, intenciones, compromiso y voluntad de ejercer influencia del país.
- Por su gradualidad, las variadas capacidades militares que posee permiten aumentar o reducir la intensidad de la presión política o estratégica y disminuir o incrementar la violencia aplicada.

#### **Flexibilidad Operativa**

- Es una fuerza que transita en condición de alistamiento para el combate permanente, sin representar una abierta amenaza, y que puede pasar rápidamente a la acción.
- Su movilidad le permite responder desde más allá del horizonte, haciéndose visible en forma selectiva.
- Su versatilidad le permite pasar rápidamente de una función a otra, totalmente distinta, en cuanto al efecto a lograr, desde la asistencia humanitaria al combate.
- Su movilidad aérea y anfibia le permite acceder a prácticamente cualquier litoral.

**Flexibilidad Logística**

- Es una fuerza que dispone de un dispositivo logístico integrado, capaz de apoyar a la totalidad de la BAE, cuyo consumo recupera de grupos de apoyo móvil orgánicos de la Fuerza de Tarea Anfibia.
- Es independiente de las bases terrestres.
- Es persistente, pudiendo mantenerse presente por prolongados períodos de tiempo con un apoyo adecuado pero comparativamente reducido, conservando sus capacidades operacionales.

**Capacidad de Lista para Operar al Arribo**

- Es una fuerza que inicia sus operaciones en forma inmediata y sostenida desde el momento en que arriba a la escena, sin necesidad de preparar el terreno y sin tener importantes limitaciones ambientales.
- Por su alcance, pueden operar a grandes distancias de sus bases, manteniendo su condición operativa.
- Puede forzar su entrada a un escenario no permisivo.

2.2.6 Como “Fuerza Lista para Actuar”, la condición mandatoria permanente de la BAE es estar preparada cuando los demás no lo estén, constituyendo la primera opción del Conductor Político o Estratégico en la resolución de un problema militar.

## 2.3 ORGANIZACIÓN DE LA BAE

2.3.1 La organización operativa que ha adoptado la BAE para el cumplimiento de sus funciones y tareas, consiste en:

**Elemento de Mando y Control**

(01 Comando de Brigada)

Incorpora las capacidades de Comando, Control, Comunicaciones, Computación, Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Blancos y Reconocimiento (C4ISTAR), necesarias para la conducción de la BAE como un todo o de Unidades de Tarea IM ad-hoc.

**Elemento de Combate**

(02 Batallones de Fusileros IM - 01 Batallón de Apoyo de Combate IM)

Dispone de las capacidades ofensivas y defensivas, en operaciones anfibias, terrestres y de no guerra, necesarias para combatir y prevalecer en todo el espectro del conflicto.

**Elemento de Apoyo de Servicios de Combate****(01 Batallón de Apoyo Logístico de Combate IM)**

Dispone de las capacidades en los AFL de Abastecimiento, Mantenimiento, Sanidad y Transporte, necesarias para el sostenimiento de la Fuerza IM durante su despliegue y operación, siendo relevante en el carácter expedicionario de la BAE.

2.3.2 La organización operativa, al momento de enfrentar un problema militar determinado, muta a Organizaciones de Tarea IM, sean estas Grupos o Unidades de Tarea, las que cuentan con los medios humanos y materiales específicos para lograr la resolución del problema.

2.3.3 Esta flexibilidad organizativa le otorga a la BAE la capacidad de enfrentar cualquier situación en forma rápida y eficaz.

**2.4 CAPACIDADES MILITARES**

2.4.1 La capacidad militar se define como la habilidad para lograr un determinado efecto sobre un objetivo militar, en un ambiente operacional específico. La materialización de la capacidad se da por tres factores inter-dependientes:

**Estructura de la Fuerza**

Número, tamaño y composición de las unidades que componen la Fuerza.

**Alistamiento para el Combate**

Nivel de entrenamiento de la Fuerza, operatividad y sofisticación técnica del equipamiento y niveles logísticos.

**Sostenimiento**

Mantenimiento del ritmo operacional por el tiempo necesario para alcanzar los objetivos.

2.4.2 Las capacidades militares, dependiendo del nivel en que se desee lograr el efecto, pueden ser estratégicas, operacionales o tácticas.

2.4.3 Para facilitar su descripción e implementación, las capacidades militares se agrupan en Funciones de Combate.

2.4.4 Las capacidades militares con que cuenta la BAE, para el cumplimiento de sus funciones y tareas, son:

**Mando y Control**

1. Ejecutar acciones de Mando y Control sobre Fuerzas IM o Conjuntas, planificando y conduciendo acciones tácticas, terrestres y anfibias; manteniendo enlaces de comunicaciones y compartiendo el panorama táctico con hasta 6 Puestos de Mando.
2. Desplegar y operar un Puesto de Mando Principal y un Puesto de Mando Táctico, en forma simultánea, en tierra o abordó.

**Inteligencia**

Planificar, obtener, analizar, producir y difundir Inteligencia de Combate, del enemigo, terreno y tiempo atmosférico, con medios orgánicos y no orgánicos, en el AOR de la BAE.

**Maniobra**

Ejecutar acciones de combate ofensivo y defensivo, anfibio y terrestre, en cualquier condición de visibilidad, en clima frío o desértico, con hasta 5 unidades de maniobra en forma simultánea.

**Apoyo de Fuego y Técnicos**

1. Desarrollar procesos de Targeting dentro del AOR de la BAE., coordinando el uso del espacio aéreo y el empleo de fuegos de apoyos orgánicos y no orgánicos.
2. Ejecutar acciones pasivas de guerra electrónica en el AOR de la BAE.
3. Apoyar con fuego de Artillería de Campaña, acciones de movilidad, contra-movilidad, supervivencia, fuego directo y reconocimiento armado a la maniobra.
4. Proporcionar Defensa Anti-Mecanizada de medio alcance y Defensa Anti-Aérea de corto alcance en su AOR.

**Protección de la Fuerza**

Brindar seguridad local a la operación de sus Puestos de Mando y Unidades de Maniobra contra la acción adversaria, manteniendo la integridad de la Fuerza.

**Apoyo Logístico y Sostenimiento**

1. Operar en forma independiente por hasta 7 días, con autosuficiencia de abastecimientos y transporte terrestre motorizado.
2. Extender la operación hasta 15 días, con apoyo desde la Fuerza de Tarea Anfibia.
3. Ejecutar mantenimiento hasta 2° nivel.
4. Ejecutar atención sanitaria y evacuación hasta nivel I.

---

3

---

**EMPLEO DE LA BRIGADA ANFIBIA EXPEDICIONARIA**

---

**3.1 EL USO DE LA FUERZA MILITAR**

- 3.1.1 El Estado de Chile define que, en el ámbito de las relaciones internacionales, coexisten la **cooperación** y la **competencia**, siendo el conflicto una derivación específica de la última.
- 3.1.2 El conflicto constituye el objeto y la preocupación primordial de la defensa y constituye el ámbito natural para el cual sus Fuerzas Armadas, y particularmente la BAE, se equipan y preparan.
- 3.1.3 Un conflicto internacional es una relación de intereses contrapuestos entre actores internacionales, en que al menos uno es un Estado, y que está intencionalmente orientado a imponer la voluntad de una de las partes sobre la otra. Puede surgir a raíz de factores históricos, étnicos, sociales, religiosos, económicos o ideológicos. Los conflictos internacionales se producen por razones geopolíticas, intereses económicos o acciones políticas.
- 3.1.4 Como se indicó, la BAE se equipa y prepara para accionar en el nivel más alto del Espectro de las Operaciones Militares, es decir, para la guerra. No obstante, las capacidades militares que posee y su alto grado de alistamiento le permite ejecutar con eficacia el amplio rango de las Operaciones Militares, entendiéndose que nada es más demandante que el combate.
- 3.1.5 En el ámbito de la **cooperación**, la BAE se puede emplear en:
- Operaciones de Mantenimiento de la Paz.
  - Operaciones de Imposición de la Paz.
  - Operaciones de Paz Multidimensionales.
  - Aplacamiento de Crisis Humanitarias.
  - Operaciones de Protección o Evacuación de Tropas Nacionales.
  - Operaciones de Protección, Rescate y Evacuación.
  - Operaciones de Asistencia Humanitaria (HA).
  - Operaciones de Mitigación de Desastres o Catástrofes (DR).
  - Operaciones de Asistencia Militar.
- 3.1.6 En la ejecución de Operaciones Militares Distintas a la Guerra, aunque no es lo deseable, existirán ocasiones en que sea necesario utilizar el combate ofensivo o defensivo al máximo nivel de violencia posible.

3.1.7 En el ámbito de la **competencia**, la BAE se puede emplear de dos formas:

- **Potencialmente (forma coercitiva)**, consistente en emplear las capacidades militares disuasivamente, sin llegar al uso de la violencia, con el propósito de evitar una agresión.
- **Efectivamente (forma coactiva)** consistente en empleo real de las capacidades militares, usando la violencia en cualquiera de sus grados, con el objeto de imponer la propia voluntad frente a un adversario.

## 3.2 NUESTRA FORMA DE COMBATE

3.2.1 Como se ha mencionado, la BAE, como Fuerza Operativa de Combate IM, tiene como función principal ejecutar la proyección del Poder Naval desde el mar hacia tierra, en el marco de un conflicto armado, mediante el combate ofensivo y defensivo terrestre y anfibio, debiendo ser, por lo tanto, eficaz en la aplicación de la violencia organizada para doblegar la voluntad de lucha del adversario.

3.2.2 Para ello, la BAE se ha definido para sí misma una forma de combate basada en lo que se ha denominado como “Guerra de Maniobra”.

3.2.3 La Guerra de Maniobra es una conceptualización del combate, en la cual se busca la destrucción o neutralización adversaria mediante acciones violentas e inesperadas, comparativamente más rápidas que las reacciones del adversario, que afecten el Centro de Gravedad de este, llevándolo a una situación adversa de la cual no se pueda recuperar.

3.2.4 Esta forma de combate se basa en los siguientes conceptos:

### **Centro de Gravedad (Center of Gravity - COG)**

Es la fuente de la fortaleza moral o física, libertad de acción o voluntad de lucha del enemigo. Su neutralización o destrucción lleva a la derrota de este. En el nivel estratégico puede ser un intangible, pero en los niveles operacionales o tácticos, son elementos físicos del sistema adversario, tales como un sistema de armas, una fuerza, una posición, un punto crítico del terreno, etc.

El COG, para ser tal, debe poseer determinadas Capacidades Críticas, que son los medios que se consideran cruciales para que el COG funcione como tal, siendo esenciales para el logro del objetivo especificado o asumido del adversario.

A su vez, las Capacidades Críticas tienen Requerimientos Críticos, que son aquellas condiciones, recursos y medios (normalmente físicos) que una Capacidad Crítica requiere para estar operativa y poder funcionar.

Finalmente, los Requerimientos Críticos pueden tener elementos deficientes o vulnerables, las denominadas Vulnerabilidades Críticas, que de ser destruidas o

neutralizadas por medios propios, evitan la materialización del Requerimiento Crítico y, con ello, la Capacidad Crítica, anulando el COG. Durante el proceso de planificación operacional, las Vulnerabilidades Críticas se transforman en objetivos o blancos a atacar.

### **Centro del Esfuerzo**

Lo constituye el objetivo principal, normalmente una Vulnerabilidad Crítica decisiva, sobre el que la BAE enfoca todo su poder de combate.

### **Esfuerzo Principal**

Es la Unidad responsable de ejecutar la tarea clave. Constituye el punto focal sobre el que concentra el poder de combate de la BAE. El Esfuerzo Principal tiene la prioridad de apoyo de todo tipo (fuegos, técnicos, logísticos).

El Esfuerzo Principal puede ir variando, según avancen las fases de la operación, pero siempre debe establecerse qué Unidad lo constituye, pues es el elemento armonizador de la iniciativa que despliegan los Comandantes, quienes, enfrentados a una decisión en combate, deben preguntarse ¿cómo apoyo mejor al Esfuerzo Principal?

### **Superficies y Brechas**

Las Superficies son las fortalezas adversarias y las Brechas, sus debilidades. En combate, deben evitarse las Superficies adversarias y concentrar las fortalezas propias contra las Brechas, con el propósito de penetrar el sistema adversario, reducir bajas propias y lograr resultados decisivos. Tanto las Superficies como las Brechas pueden ser físicas (un flanco no cubierto), pero también temporales (una fuerza enemiga con sus niveles logísticos bajos, antes de ser reabastecida). A veces, una Superficie puede ser a la vez una Brecha (un área boscosa que impida el paso a fuerzas mecanizadas, pero permita la infiltración a cubierto de la infantería).

La fluidez del combate hará que las Brechas sean temporales, por lo que su explotación requerirá velocidad y flexibilidad. Para encontrar las Brechas, es fundamental el reconocimiento agresivo.

### **Reconocimiento de Arrastre**

Muy relacionada con el concepto anterior, el Reconocimiento de Arrastre persigue mejorar la capacidad propia para la toma de decisiones, minimizando la fricción y manteniendo el dinamismo.

La Fuerza IM, al tomar contacto con el enemigo, si se encuentra con una Superficie, evitará un contacto prolongado con la fortaleza adversaria. Si por el contrario, se encuentra con una Brecha, avanzará hasta donde sea posible, manteniendo informado al escalón superior, “arrastrando” a las demás fuerzas hacia lo que puede constituir una oportunidad táctica de rompimiento del dispositivo adversario.

**Mando y Control Descentralizado**

En orden a generar el tempo operacional que queremos y enfrentar de mejor forma la incertidumbre, desorden y fluidez del combate, el Mando y Control debe ser descentralizado. Esto es, otorgarles a los Comandantes subordinados la autoridad para tomar decisiones, basados en su entendimiento de la Intención del Comandante.

**Ordenes Tipo Misión**

Las órdenes a los subordinados deben contener la misión a cumplir (tarea + propósito), pero no el cómo ejecutarlas. Esto se le deja al subordinado, dándole la libertad de acción y la responsabilidad, para que adopte las medidas necesarias para lograr el éxito.

Esta modalidad se fundamenta en la confianza en la capacidad profesional del subordinado, basada en el entrenamiento y el uso de TTPs doctrinarias.

**La Intención del Comandante**

Las acciones rápidas requieren un amplio grado de descentralización y libertad de acción. Para que los esfuerzos sean útiles y complementarios, se emplea el Esfuerzo Principal y la Intención del Comandante.

Esta última es la “visión” que tiene el Comandante de cómo será la situación al término de las operaciones que se lleven a cabo, ayudando al entendimiento del contexto general, del efecto deseado y del propósito de la tarea del superior, por parte de los subordinados, orientándolos en su propia toma de decisiones.

**Armas Combinadas**

El concepto del empleo de Armas Combinadas consiste en la integración total de los distintos sistemas de armas de la BAE y su aplicación simultánea, en tiempo y espacio, sobre el adversario, de forma tal que cuando éste intente reaccionar a una amenaza, sea vulnerable a otras, perdiendo la capacidad de reacción y quedando sometido a una situación imposible.

- 3.2.5 La ejecución eficaz de esta modalidad de combate requiere, además, que la BAE tenga un ciclo de decisiones rápido, lo que se logra con la generación de buenas TTPs y un entrenamiento exigente y realista.
- 3.2.6 En la definición de nuestra forma de combate, debemos considerar que la BAE es una organización esencialmente de Infantería Ligera, por lo que un enfrentamiento prolongado contra adversarios mecanizados o fuertemente protegidos nos será inconveniente. Por ello, se deben privilegiar los Principios de la Guerra de la Ofensiva (operando en forma agresiva y rápida), la Sorpresa (operando en forma y desde direcciones inesperadas, explotando las condiciones de baja visibilidad y el terreno), la Concentración (utilizando el Centro de Esfuerzo y las Armas Combinadas) y la Movilidad (explotando el terreno para lograr velocidad y siendo flexibles en la planificación y ejecución).

3.2.7 Finalmente, se debe considerar que el fin último del combate es maniobrar para alcanzar una posición ventajosa con respecto al enemigo, desde la cual se lo pueda someter a la acción de nuestros sistemas de armas, para destruirlo o neutralizarlo, haciéndole perder su voluntad de lucha. No existe el combate incruento, por lo que debemos aceptar la posibilidad de tener que efectuar hasta el último sacrificio en defensa de nuestros ideales.

### **3.3 LA PREPARACIÓN PARA EL COMBATE**

3.3.1 La forma de combate que emplea la BAE requiere de una preparación exhaustiva, porque una ejecución descentralizada de la maniobra planificada, basada en la iniciativa y audacia de los Comandantes subordinados, de todos los niveles, está basada necesariamente en una profunda educación militar y en un entrenamiento exigente, continuo, intenso y realista.

3.3.2 Una tarea principal y permanente de la BAE, cuando no esté operando en una situación real, como “Fuerza Lista para Actuar”, es estar preparada cuando los demás no lo estén.

3.3.3 Para ello, la BAE debe mantenerse en un alto grado de alistamiento, el cual se sustenta en el equipo disponible, el apoyo logístico y el mantenimiento, además de la calidad y exigencia del entrenamiento y la preparación mental, espiritual y física de los Infantes de Marina.

3.3.4 El alistamiento es el resultado de:

- El compromiso de los mandos con la misión de la BAE y su cumplimiento exitoso.
- El establecimiento de estándares adecuados, en todo lo que se hace, y la exigencia de su cumplimiento por todos los miembros de la BAE.
- Un entrenamiento y ejercicios evaluados.

3.3.5 La preparación para el combate y el entrenamiento es la actividad más trascendente y la que demanda mayor tiempo y medios. Las operaciones reales, para las cuales existe la BAE, constituyen situaciones excepcionales, mientras que serán las actividades de entrenamiento las que ejecutaremos normalmente.

- 3.3.6 El Ethos de los Infantes de Marina señalado en la referencia d) indica que la finalidad de nuestro entrenamiento es formar guerreros anfibios y Unidades capaces de vencer en combate. Esta actividad debe prepararnos individual y colectivamente para que, enfrentados a situaciones de peligro y complejas, ejecutemos exigentes tareas físicas y mentales, al más alto nivel de eficacia posible. Este requerimiento es una característica definitoria del entrenamiento militar, que puede significar la diferencia entre el éxito y el fracaso, la vida o la muerte.

***UBI PATRIA INQUISITA  
DONDE LA PATRIA LO EXIJA***

